



RAPPORT D'ACTIVITÉ **ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**



V!TRÉ
COMMUNAUTÉ



©Maignan

Teddy RÉGNIER
Président de Vitré Communauté

ÉDITO

En juillet 2024, suite à la démission d'Isabelle Le Callennec, nouvellement élue au Parlement européen, les membres de notre Conseil d'agglomération m'ont désigné pour prendre la présidence de Vitré Communauté. Pour moi, outre l'immense fierté de poursuivre le travail entrepris par mes prédécesseurs - en particulier Pierre Méhaignerie qui a façonné notre territoire -, cette responsabilité traduit mon attachement au territoire. À ses 46 communes et ses 83 000 habitants. Je connais bien cette agglomération ; je me reconnais en elle, en ses qualités : modérée, déterminée, solidaire et conviviale.

Ce rapport d'activité et de développement durable retrace l'ensemble de nos projets portés et réalisés tout au long de l'année 2023. Que ce soit en matière de développement économique, d'équilibre social de l'habitat, de mobilités, d'assainissement, d'équipements culturels et sportifs, d'agriculture, de mise en réseau de nos bibliothèques, de développement et de promotion touristiques, de transition énergétique..., l'Agglomération a démontré sa capacité à œuvrer au service de notre territoire et de nos communes. L'action de Vitré Communauté ne s'arrête pas là !

Depuis, nous nous engageons toujours davantage dans le déploiement et l'amélioration de nos politiques publiques. Nos objectifs sont clairs : être innovants, impacter positivement la vie de nos concitoyens et accompagner les communes. C'est pourquoi nous continuons d'adapter notre territoire aux changements climatiques, actuels et à venir, sans nous enfermer dans une idéologie. C'est pourquoi, avec la même volonté, nous veillons à préserver notre agriculture : sa place dans le futur doit demeurer centrale. C'est pourquoi, aussi, nous assurons progressivement à toutes et tous un accès à la culture et au sport. C'est pourquoi, enfin, nous poursuivons le développement économique de notre agglomération, l'une des plus dynamiques de France en termes d'emploi et d'accueil des entreprises.

D'une manière globale, et ce rapport d'activité en témoigne, nous devons sortir de la politique des schémas pour revenir à une politique du concret, à une politique de l'action dont la vocation est de changer réellement la vie de nos concitoyens.

Chiffres clés	6
Retour en images	8

1 P.10

Un territoire qui affirme la prospérité et la dynamique de ses acteurs économiques

Développement économique et agriculture	12
Emploi et enseignement supérieur	14
Tourisme	16

2 P.18

Un territoire qui soutient la vitalité de ses communes, préserve le cadre de vie et accélère la transition écologique

Habitat	20
Mobilités	21
Transition écologique et énergétique	22
Eau et assainissement	24
Gestion des déchets	25

3 P.26

Un territoire qui favorise la cohésion sociale par des services adaptés et par des dispositifs de solidarité

LEPAC (Lecture publique et art contemporain)	28
Conservatoire et École d'Arts plastiques	29
Archives et Cinéma	30
Jeunesse	31
Sport	32
Santé	34
Solidarité et cohésion sociale	35

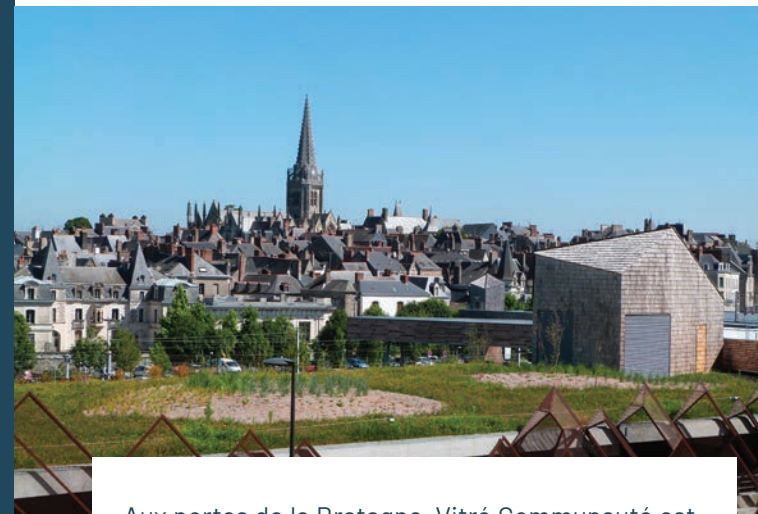
4 P.36

Un territoire qui pilote la performance de son action publique

Une vision stratégique et partagée	38
Ressources humaines	40
Communication	41
Informatique	42
Affaires juridiques, assemblées et commande publique	43
Finances	44



Repère
développement durable



Aux portes de la Bretagne, Vitry Communauté est une agglomération qui regroupe 46 communes.

Le fonctionnement politique de Vitry Communauté repose sur deux organes délibérants (le Bureau et le Conseil d'agglomération) et sur une fonction exécutive confiée au Président et aux Vice-présidents.

Le Conseil d'agglomération délibère et vote les projets relevant de ses compétences.

Le Bureau délibère et vote des projets relevant des délégations que le Conseil lui a attribuées. À chaque réunion du conseil, les conseillers communautaires sont informés des décisions prises par le Bureau. Il est composé du Président, des Vice-présidents, des conseillers communautaires délégués, de l'ensemble des maires du territoire ou de leurs représentants.

Les commissions

14 commissions de travail : elles sont composées de conseillers communautaires et municipaux et présidées par un vice-président. Lieux de débats et de propositions, elles ont un rôle consultatif. Elles émettent des avis sur les dossiers qui relèvent des champs de compétences de Vitry Communauté.

Une commission d'appels d'offres : elle est l'organe de décision en matière de marchés publics. Elle ouvre les offres et attribue les marchés. Ses choix sont ensuite validés par le Bureau ou le Conseil d'agglomération.

Et un conseil de développement qui est une instance consultative. C'est un espace de dialogue et de réflexion pour construire collectivement des propositions sur les politiques publiques de l'agglomération.

Compétences

- Convention Territoriale Globale (CTG)
- Soutien aux projets et actions de développement en matière d'enseignement supérieur et de recherche, et à la vie étudiante
- Centre local d'information et de coordination (CLIC) des Portes de Bretagne
- Développement économique et emploi
- Économie sociale et solidaire
- Aménagement de l'espace communautaire
- Logement et équilibre social de l'habitat
- Accueil des gens du voyage
- Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés
- Gestion des réseaux publics de chaleur
- Politique de la ville
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (GEMAPI)
- Eau
- Assainissement des eaux usées
- Gestion des eaux pluviales urbaines
- Création ou aménagement et entretien de voirie d'intérêt communautaire, création ou aménagement et gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire
- Environnement
- Protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie
- Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- Politique jeunesse
- Politique sportive
- Gestion des archives communautaires
- Intervention dans les domaines de l'enseignement artistique et animation culturelle
- Réseau de lecture publique
- Prise en charge de la participation des communes au service départemental d'incendie et de secours
- Urbanisme
- Développement des usages et innovations de l'information et de la communication et de l'inclusion numérique
- Santé, insertion et lutte contre la pauvreté
- Transport et mobilités
- Tourisme
- Politique locale du commerce
- Promotion des patrimoines culturels et historiques



Vitré Communauté a remporté, le mardi 28 février 2023, le premier prix des Mariannes de la Parité d'Ille-et-Vilaine, au titre des intercommunalités reçu par Isabelle Le Callennec, Présidente de Vitré Communauté, et Marie-Christine Morice, Vice-présidente. Décerné par le Préfet de Bretagne et d'Ille-et-Vilaine, la Région Bretagne et l'association Elles Aussi, ce titre distingue la parité au sein des assemblées et de l'exécutif de Vitré Communauté, supérieure à la moyenne nationale.



À l'invitation de Vitré Communauté et de l'association Bleu-Blanc-Cœur, les éleveurs laitiers ont participé, vendredi 14 avril à Torcé, à une matinée consacrée à la démarche éco-méthane. L'occasion pour l'association de présenter, avec les témoignages d'agriculteurs ambassadeurs, une démarche qui consiste à apporter une alimentation vertueuse aux vaches laitières et ainsi réduire jusqu'à 20 % les émissions de méthane associées à la rumination des bovins.

>> Page 12

Dans le cadre de la journée de l'alternance organisée par Vitré Communauté, jeudi 13 avril 2023, dans la salle de l'Aurore Basket, une quarantaine d'entreprises et d'organismes de formation a proposé plus de 200 offres en alternance.

>> Page 15



Après un an de travaux, la médiathèque et l'artothèque de Vitré Communauté ne font désormais plus qu'une. Le 16 juin 2023, en présence de Gilles Traimond, Sous-Préfet de Fougères-Vitré, et de Jean-Luc Chenut, Président du Département d'Ille-et-Vilaine, Isabelle Le Callennec, Présidente de Vitré Communauté, a inauguré cet équipement de 1 750 m², situé rue du Bourg-aux-Moines à Vitré, qui accueille plus de 80 000 visiteurs par an.

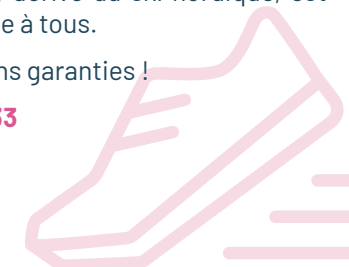
>> Page 28



Une nouvelle activité est proposée à la Base de loisirs de la Haute-Vilaine : le Cross Skating. Ce sport de plein-air et de glisse, dérivé du ski nordique, est accessible à tous.

Sensations garanties !

>> Page 33





© Prisma - Vitre Communauté



Développement économique et agriculture



Emploi et enseignement supérieur



Tourisme

1

Marché d'Argentré-du-Plessis.

UN TERRITOIRE QUI AFFIRME LA PROSPÉRITÉ ET LA DYNAMIQUE DE SES ACTEURS ÉCONOMIQUES

Le développement économique et l'agriculture sont l'ADN de Vitre Communauté. Sa réussite est le fruit d'une volonté affirmée d'accompagner au mieux les porteurs de projets. Ces dernières années, Vitre Communauté s'est fortement mobilisée pour mettre en œuvre les conditions favorables au développement des entreprises du territoire (l'aménagement des zones d'activités, l'acquisition d'ateliers relais, le site internet « Naturellement Vitre », le label « Territoire d'industrie », les aides à l'installation et la transmission en agriculture, le lancement du projet agricole et alimentaire territorial, le dispositif Pass Commerce et Artisanat...) et poursuivre la diversification des activités économiques face aux enjeux actuels et aux grandes mutations en cours. Aujourd'hui, Vitre Communauté met en avant plusieurs dispositifs structurants pour la création et la croissance des entreprises, l'accompagnement à la mobilité des salariés, le développement de l'offre de formation, et le déploiement d'une offre de tourisme et de loisirs toujours plus dense.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET AGRICULTURE



AGRICULTURE : UNE DÉMARCHE POUR RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



► Yannick Fouet, Vice-président en charge de l'agriculture, Jean-Pierre Pasquet, coprésident de Bleu-Blanc-Cœur et Isabelle Le Callenec, présidente de l'agglomération.

Première communauté d'Agglomération en France à soutenir la démarche éco-méthane de Bleu-Blanc-Cœur, Vitré Communauté souhaite accompagner tous les éleveurs laitiers dans la transition écologique du territoire.

Cette démarche consiste à apporter une alimentation vertueuse aux vaches laitières et réduire ainsi les émissions de méthane associées à la rumination des bovins. Chaque mois, l'éleveur transmet ses analyses de lait au laboratoire qui, en mesurant la qualité des acides gras présents, évalue les économies de méthane de chacune des exploitations laitières.

UNE PREMIÈRE CÉRÉMONIE ÉCO-MÉTHANE À TORCÉ



Vitré Communauté et Bleu-Blanc-Cœur ont convié tous les éleveurs laitiers du territoire, le vendredi 14 avril, à Torcé. Ce temps-fort convivial a permis de mettre en avant les pratiques vertueuses des éleveurs engagés et fut l'occasion de présenter la démarche éco-méthane et les objectifs fixés.

EN CHIFFRES

Au cours de l'année 2023, Vitré Communauté a soutenu l'installation de

 **13 agriculteurs**
pour un montant total de subvention de
39 000 €.

Vitré Communauté : 1^{er} territoire
d'Ille-et-Vilaine en matière d'installation agricole :

 **19 installations** en 2023.

ACCOMPAGNER L'INNOVATION POUR AGIR

Dans le cadre du partenariat entre Vitré Communauté et la Région Bretagne relatif au soutien des projets collaboratifs de recherche et d'innovation, l'entreprise Cooper Standard, en lien avec Veolia, le pôle de compétitivité ID4 Mobility et l'institut supérieur de Physique de Rennes a développé un élastomère à base de matières premières recyclées pour le secteur de l'automobile. Ce projet vise à élaborer une nouvelle génération de caoutchouc composée de matières premières recyclées. À l'horizon 2026, l'objectif est de produire 2 000 tonnes de ce caoutchouc issus de 70% de matériaux non-fossiles. Cette opération permet de réduire l'impact environnemental de 1 400 tonnes de mélanges caoutchouc formulés à partir de ressources fossiles. Vitré Communauté a soutenu ce projet à hauteur de 23 273 €.

L'AGGLO ADOPTE SON PROGRAMME AGRICOLE ET ALIMENTAIRE



© Prisma - Vitré Communauté

Aux côtés d'une centaine d'acteurs représentant tous les secteurs de l'agriculture et de l'alimentation (acteurs de la restauration collective, de la distribution, banques, producteurs, transformateurs, métiers de bouche...), la définition d'une Politique Agricole et Alimentaire Territoriale (PAAT) a été lancée le 6 octobre 2023. Elle doit répondre à trois objectifs : **le maintien d'une agriculture dynamique dans toute sa diversité, la relocalisation de l'alimentation et le développement d'un écosystème alimentaire territorial.** La feuille de route de cette politique vise elle-même à définir des ambitions, autour de quatre axes stratégiques pour chacun de ces acteurs, répondant ainsi à des problématiques locales (enjeux sociaux, environnementaux, économiques et de santé) : une agriculture rémunératrice et engagée dans la transition environnementale ; une industrie agroalimentaire partenaire des producteurs locaux et respectueuse de l'environnement ; une distribution qui favorise les produits locaux ; des produits sains accessibles à tous.

UNE RENTRÉE ÉCONOMIQUE À TORCÉ

La rentrée économique de Vitré Communauté s'est déroulée le 19 septembre 2023 à Torcé. 60 chefs d'entreprises s'y sont retrouvés pour aborder les thématiques foncières, du recrutement, de l'énergie et de la formation dans une ambiance conviviale. Cette rencontre a aussi permis d'échanger sur la situation des entreprises du territoire, les projets de la collectivité et de présenter le projet de boucle d'autoconsommation collective du Haut Montigné.

LES AIDES AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE EN 2023

- Vitré Communauté a cédé 8 terrains situés en zones d'activités économiques pour une surface totale de 3,2 ha.
- Pass Commerce et Artisanat : Vitré Communauté a soutenu 51 artisans et commerçants, répartis dans 18 communes de l'agglomération, pour leurs projets de création ou de développement d'entreprise, pour un montant total de 235 837 €. Le règlement du Pass commerce et artisanat a évolué au 1^{er} juillet 2023, il est désormais accessible aux créateurs-repreneurs ainsi qu'aux entreprises en développement.
- Dernier Commerce : Vitré Communauté a soutenu les communes de Drouges, Domalain et Landavran pour un montant total de 15 413,52€. Ce dispositif permet de soutenir les investissements des communes (moins de 2000 habitants) pour conserver le dernier commerce de sa catégorie.
- Soutien à l'immobilier économique : En lien avec la Région Bretagne, Vitré Communauté a attribué une aide d'un montant de 150 000 € qui a permis de conforter le choix de l'entreprise Thales de développer son site situé à Ételles et recruter ainsi plus de 300 nouveaux salariés.



EMPLOI ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



LE CLUB RH EN RÉPONSE AUX NOUVEAUX ENJEUX DE RECRUTEMENT



Le Club RH et son réseau de partenaires regroupe les professionnels des ressources humaines des petites, moyennes et grandes entreprises du territoire. Autour d'une thématique définie, chacun est invité à nourrir les débats avec ses problématiques, ses solutions, ses contacts, et garder le lien suite aux rencontres en continuant les échanges entre pairs. Des interventions d'experts des sujets RH et d'avocats en droit social ponctuent les rencontres d'apports théoriques.

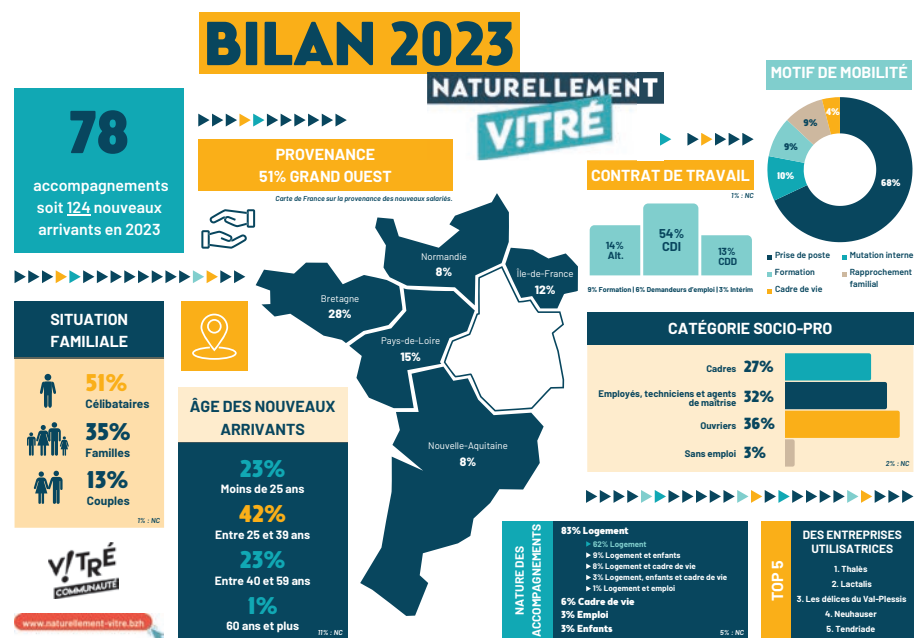
En 2023, le Club RH a travaillé sur le déploiement du site Naturellement Vitré permettant de faciliter l'attraction de candidats venant d'autres territoires pour les entreprises.

NATURELLEMENT VITRÉ, UNE DÉMARCHE DÉDIÉE A L'ACCOMPAGNEMENT DES NOUVEAUX SALARIÉS

Afin de soutenir la dynamique des acteurs économiques et sur une idée du Club RH, l'agglomération s'est dotée en 2023 d'une nouvelle démarche d'accueil. Dénommée « Naturellement Vitré », celle-ci conforte l'activité économique locale en proposant aux recruteurs privés et publics un service d'accompagnement des nouveaux salariés, qui rejoint le territoire pour un emploi. Le site internet du même nom, vitrine de la démarche, présente les atouts de l'agglomération et donne les clés et contacts aux candidats à la mobilité (recherche de logement, information sur le territoire, garde d'enfants, emploi du conjoint, culture...).

Simon Martin, responsable RH des Délices du Valpléssis :

« La démarche « Naturellement Vitré » offre une satisfaction pleine et entière pour nos collaborateurs, dorénavant domiciliés sur le territoire, et pour notre société qui voit en ce service un véritable levier d'attractivité et de fidélisation. »



LES POINTS ACCUEIL EMPLOI EN CHIFFRES

Les Points Accueil Emploi (PAE) sont des structures au service des demandeurs d'emploi et des publics à la recherche d'information sur les métiers et les formations. Ils sont situés à Argentré-du-Plessis, à Châteaubourg et à La Guerche-de-Bretagne. Les trois PAE de Vitré Communauté ont accueilli 1 230 personnes dans les trois communes de l'agglomération.

Ces visites ont généré 6 262 contacts dont 4 196 accueils dans ces espaces.

Près de 63 opérations collectives ont été organisées avec des partenaires locaux : cessions de recrutement, information sur les métiers...



© Prisma - Vitré Communauté

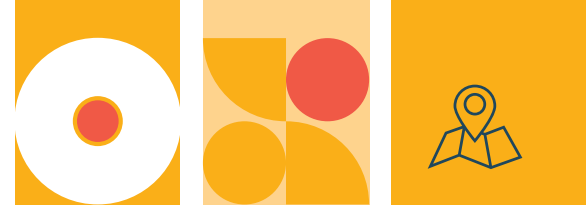
UNE JOURNÉE DE L'ALTERNANCE POUR SE DÉMARQUER PAR LA FORMATION



Le jeudi 13 avril 2023, avait lieu la journée de l'alternance au sein des locaux du club de l'Aurore Vitré Basket Bretagne (AVBB).

L'objectif ? Proposer un nouveau cadre d'échanges pour les jeunes en recherche d'un contrat ou d'une formation en alternance. Au programme : rencontre des entreprises et des organismes de formation avec une centaine d'offres pour tous niveaux d'études : du CAP au Bac+5 et dans tous secteurs, entraînement de l'équipe 1 de l'Aurore Vitré Basket Bretagne, échanges avec les joueurs, et jeu concours pour remporter des places pour un futur match.





LA RANDONNÉE, FACTEUR DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET DURABLE



Le service Tourisme et randonnée a ouvert un nouveau circuit pour relier les quatre lacs du territoire, baptisé « Tour des Portes de Bretagne ». Inauguré en mai 2023, ce sentier de randonnée pédestre, VTT et équestre de 96 km offre une occasion unique de découvrir la faune et la flore du pays de Vitré, notamment à la Cantache et à Châtillon-en-Vendelais, deux réserves ornithologiques qui accueillent de nombreux oiseaux migrateurs. Au cours de ce périple, il est possible également de profiter des paysages du bocage vitréen grâce aux points de vue panoramiques qu'offre le circuit sur les vallées et les bourgs environnants.

Des jeunes de la Mission Locale ont pu tester ce parcours et profiter d'un temps d'échange avec plusieurs métiers de la collectivité, lors d'une rencontre organisée à la Base de loisirs, également au mois de mai. Une autre façon de créer du lien et de trouver une orientation professionnelle.

Et tout au long de l'année, de nombreux sentiers de randonnée sont entretenus par le chantier d'insertion de Vitré Communauté.



© Emmanuel Berthier

NOUVEAUTÉ !

Depuis mai 2023, tous les circuits de randonnée du territoire ont été intégrés sur l'application nationale, gratuite et collaborative Visorando. L'accueil d'une jeune en service civique a permis cette numérisation de la promotion de la randonnée pour s'adresser à de nouveaux pratiquants.

 www.visorando.com/randonnee-vitre.html

UN PREMIER LANCEMENT DE SAISON TOURISTIQUE RÉUSSI



© Office de Tourisme du Pays de Vitré

Parce que le développement et la promotion du tourisme s'opèrent nécessairement en partenariat public-privé, les acteurs locaux du tourisme, professionnels, élus, institutionnels se sont réunis pour un premier lancement de saison touristique organisé par Vitré Communauté et l'Office de tourisme à la base de loisirs de la Haute-Vilaine, le 1^{er} juin 2023. Un événement qui a permis aux acteurs touristiques et hébergeurs de mieux se connaître, d'identifier les actions menées par l'agglomération, de bénéficier d'une présentation de tous les événements de la saison, de s'approvisionner en documents touristiques pour leurs clients, de visiter la base de loisirs et même d'y tester des activités.

Dans la continuité du premier rendez-vous professionnel organisé l'année précédente, ce temps fort répond à plusieurs enjeux de la stratégie de développement du tourisme menée par la collectivité : l'affirmation du potentiel touristique, un meilleur renvoi des clientèles et la promotion des atouts pour valoriser et enrichir les excursions et séjours sur le territoire auprès des publics touristiques et optimiser les retombées économiques locales.

PARTICIPATION À L'ENQUÊTE RÉGIONALE REFLET ET CRÉATION D'UN OBSERVATOIRE DU TOURISME

Vitré Communauté participe et co-finance des études régionales ou départementales afin de bénéficier de données locales sur le tourisme. Ainsi en 2023, les données de la grande enquête régionale REFLET (données sur les profils des visiteurs et touristes, retombées économiques), menée tous les 5 ans, ont été collectées et analysées.

L'agglomération a aussi participé à l'enquête régionale Véloroutes Voies Vertes (profil des visiteurs et touristes, retombées économiques...), menée tous les 5 ans également, afin de disposer en 2024, de premières données sur le nouvel itinéraire La Régalante.

UN NOUVEAU NOM POUR LA V9



Du Mont Saint-Michel à Nantes, l'itinéraire cyclable V9 de 275 km parcourt le territoire historique et gastronomique des Marches de Bretagne. Les représentants des espaces traversés œuvrent depuis plusieurs années pour faire aboutir ce projet commun. Depuis 2023, ils sont officiellement réunis au sein d'un comité qui réunit 3 départements (Manche, Loire-Atlantique, Ille-et-Vilaine) et 10 EPCI pleinement engagés dans sa mise en tourisme. Un nom et une identité graphique ont été collectivement choisis, avec l'appui de l'agence de communication bretonne Le Ciré Jaune. Ainsi, la véloroute V9 laisse officiellement place à « La Régalante », un subtil mélange des termes galette et galante qui génère un mot chaleureux et gourmand. Les éléments graphiques du logo ne sont pas sans rappeler les châteaux forts de Vitré, de Fougères et la forteresse médiévale de Châteaubriant. La Régalante fait la part belle à la convivialité et aux instants partagés pour une invitation à la découverte des richesses des territoires, le tout en s'amusant !



© Vitré Communauté - Emmanuel Berthier

VITRÉ CO FAIT SON SHOW À L'HEURE DE LA MÉTÉO



Dans l'objectif d'optimiser l'attractivité touristique du territoire, Vitré Communauté mène une politique de visibilité extérieure offensive sous l'accroche « Voyage en terre intérieure ». En lien avec la marque Bretagne, cette stratégie s'appuie sur des insertions dans la presse, divers supports de communication et les réseaux sociaux.

À l'été 2023, un nouveau média a été expérimenté : un spot publicitaire de 12 secondes en encadrement de la météo sur France Télévision, durant les mois de juillet et août. Côté réalisation, des plans de vues par drone ont été réalisés mettant en valeur sous un nouvel angle cinq sites du territoire : le château de Vitré et son centre historique, la Forêt de la Corbière, la base de loisirs de la Haute Vilaine, Le Château du Bois Cornillé à Val d'Izé et les bords du Lac de Châtillon en Vendelais à vélo. Plus de 300 000 personnes ont ainsi vu cette publicité.



► Le Prê des Lavandières, Vitré.

UN TERRITOIRE QUI SOUTIENT LA VITALITÉ DE SES COMMUNES, PRÉSERVE LE CADRE DE VIE ET ACCÉLÈRE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Face aux défis de transition écologique, Vitré Communauté soutient la résilience et la vitalité de ses 46 communes via des investissements majeurs. De façon plus directe, l'agglomération développe également des actions concrètes telles que la mise en oeuvre du zéro artificialisation nette, l'optimisation des politiques locales de l'habitat, le développement de l'intermodalité, l'harmonisation des tarifs de l'assainissement, la renaturation des espaces urbains, la création d'une filière bois-énergie ou bien encore la simplification des gestes de tri.



Habitat



Mobilités



Transition écologique et énergétique



Eau et assainissement



Gestion des déchets



LOGEMENT : FACILITER L'ACCÈS AUX JEUNES

La Maison du Logement, guichet unique pour l'habitat sur le territoire, a accueilli un nouveau partenaire : l'association Tremplin. Déjà reconnue pour son action à destination des jeunes (travailleurs, étudiants...), l'association du pays de Vitré a installé une permanence à destination des 16-30 ans afin de les accompagner dans leurs recherches de logement, les orienter dans les démarches administratives mais également à mobiliser les aides possibles. « Le marché du logement reste tendu et il y a une véritable difficulté pour les jeunes à se loger sur le territoire. Cela a donc du sens que nous proposons un service d'information et d'orientation pour le logement autonome des jeunes », souligne l'association qui, parallèlement, a ouvert des permanences à La Guerche-de-Bretagne et Châteaubourg. Tremplin souhaite ainsi aller au plus près des jeunes du territoire.

La Maison du Logement accueille des permanences de l'association Tremplin, du conseil en énergie, de l'ADIL 35, du conseil en architecture et urbanisme et d'Action Logement.

4 AIRES D'ACCUEIL POUR LES GENS DU VOYAGE SITUÉES À :

- Étrelles
- Val d'Izé
- Vitré
- et Châteaubourg

ACCOMPAGNER LA RÉNOVATION DU PARC ANCIEN



936 dossiers
de rénovation énergétique
au titre du programme
Ma Prime Rénov

11,3 M€
travaux
accompagnés

2,8
millions d'€
d'aides
financières

514
contacts reçus
par le conseiller énergie de la
Maison du Logement

44

rénovations énergétiques
accompagnées
au titre de l'ANAH*



46

rénovations
« autonomie dans le logement »
accompagnées au titre de l'ANAH*

2

propriétaires bailleurs
accompagnés
au titre de l'ANAH*

*ANAH : Agence nationale de l'habitat

VITRÉ CO SE DOTE D'UN PLH N°3 (2024-2029)



Le **Programme Local de l'Habitat (PLH)** est un outil de programmation et de définition d'une stratégie d'actions en matière d'habitat qui se décline à l'échelle des 46 communes de Vitré Communauté. Il s'inscrit dans les obligations de la loi Climat et Résilience.

Pour la période 2024-2029, le diagnostic territorial a abouti à la définition de différents secteurs, qui se traduit par une variété de marchés immobiliers et des enjeux différenciés sur l'agglomération.

Le **PLH n°3** définit ainsi **4 orientations stratégiques**, elles-mêmes réparties en 13 actions : la diversification en différenciant selon les enjeux locaux, l'accentuation de la politique en faveur du parc ancien, la contribution à la trajectoire ZAN (Zéro Artificialisation Nette) et la garantie d'une gouvernance et de moyens à la hauteur des enjeux. Pour la mise en place de cette feuille de route ambitieuse, l'agglomération a doublé son budget par rapport au précédent PLH. Le montant représente près de 10,8 millions d'euros. Cette enveloppe sera allouée aux principales actions du programme, à savoir : l'accession à la propriété et au locatif, la rénovation énergétique et le renouvellement urbain.



ADOPTION DU PLAN DE MOBILITÉ SIMPLIFIÉ (2023-2035)



En janvier 2023, l'agglomération a adopté un nouveau Plan de mobilité. Attestant notamment de moyens supplémentaires, celui-ci propose des solutions de déplacement durables et accessibles.

En raison des changements climatiques et plus encore de l'actuelle crise énergétique, le déploiement d'alternatives à l'automobile est devenu une priorité. En 2022, le diagnostic « Mobilités » mené sur le territoire a mis en évidence l'importance de développer les offres de services proposées à la population et surtout d'atténuer l'impact, aussi bien économique qu'environnemental, des trajets quotidiens.

À ces fins, Vitré Communauté s'est engagée résolument dans quatre directions : piloter, communiquer et animer les services de mobilités, amplifier les modes partagés (transports en commun, covoiturage...), encourager les modes actifs (vélo, marche...) et développer l'intermodalité (moderniser et mieux connecter les gares, équiper les aires de covoiturage, etc.). Concernant ce dernier point, l'adoption du Plan de mobilité conduit à aligner la fin des marchés en 2025 et permet d'engager dès maintenant une étude afin d'envisager une offre globale et renforcée d'ici à l'été 2025.

De 2020 à 2025, Vitré Communauté projette ainsi d'investir 50 millions d'euros pour renforcer l'ensemble des mobilités nécessaires à l'attractivité et au développement économique du territoire.



LES GARES, LOCOMOTIVES DU TERRITOIRE

Bien desservie, l'agglomération compte 3 gares situées sur les communes de Châteaubourg, Saint-Aubin des Landes et Vitré. Cette dernière figure parmi les principales gares de voyageurs en Bretagne (sur plus de 120) avec 900 000 voyageurs accueillis en 2022. Plus de 50 TER BreizhGo et 4 TGV s'y arrêtent chaque jour. Soucieuse de maintenir et de renforcer cette attractivité, Vitré Communauté s'est engagée avec différents partenaires (SNCF Gares et Connexion, Région, État, Ville de Vitré...) pour accompagner financièrement le projet de modernisation de la gare, ainsi que son intermodalité, en signant un protocole d'engagement en 2023.

UNE CAMPAGNE DE PRÉVENTION POUR LES TRANSPORTS SCOLAIRES

Vitré Communauté a lancé une campagne de communication pour la prévention dans les transports scolaires. Elle sensibilise les 5 000 élèves empruntant les 89 circuits de desserte. Par cette campagne, l'agglomération sensibilise à l'obligation (depuis 2015) d'attacher sa ceinture de sécurité. Elle met également l'accent sur l'importance de porter un vêtement réfléchissant sur le cheminement piéton entre l'arrêt et le domicile, mais aussi sur les bons comportements à adopter dans le car.



LES LIAISONS DOUCES, EN CHIFFRES



20.6 km
de pistes cyclables

41.3 km
de voies vertes

27.4 km
de bandes cyclables

UN SCHÉMA DIRECTEUR CYCLABLE : MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE



Un schéma directeur cyclable est un outil de programmation et de planification qui définit les actions à mettre en place à court, moyen et long termes pour améliorer et encourager la pratique du vélo et programmer les investissements sur plusieurs années. Dans le cadre du schéma cyclable de Vitré Communauté, sont principalement recensés les projets de liaison domicile-travail entre deux communes mais également les projets de communes souhaitant se connecter avec la voie verte afin de créer un maillage intercommunal.

Exemples de mise en œuvre opérationnelles

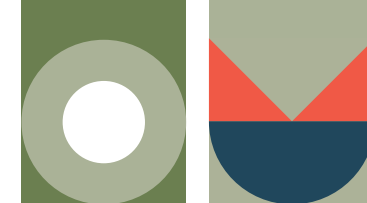
En janvier 2023, une liaison entre Saint-Christophe-des-Bois et la voie verte a permis la création d'un nouvel itinéraire de 8 km fléchés par 16 panneaux directionnels.

La piste cyclable reliant Argentré-du-Plessis et Étrelles, soit 1,3 km, est ouverte depuis juillet 2023. Elle a nécessité un budget de 326 481 € HT, soutenu par Vitré Communauté.

Vitré Communauté a également financé la construction d'un abri vélo communautaire de 16 stationnements sécurisés à la MEEF, place du Champ-de-Foire à Vitré, pour un montant de 19 000 € HT.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE



LABEL TERRITOIRE ENGAGÉ TRANSITION ÉCOLOGIQUE : VERS LA 3^E ÉTOILE



Vitré Communauté est engagée dans deux démarches complémentaires : l'obtention d'une nouvelle étoile au label Territoire Engagé Transition Écologique (TETE) et la réalisation de son bilan des émissions de gaz à effet de serre. Porté par l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (Ademe), le label Territoire Engagé Transition Écologique distingue les collectivités pour leur engagement et leurs actions en faveur de la transition écologique. En 2019, Vitré Communauté a décroché la deuxième étoile (sur cinq possible) pour sa première candidature. En 2023, la communauté d'agglomération espère bien gravir une nouvelle étape en décrochant une troisième étoile, avec plusieurs projets à faire valoir : les ombrières sur les aires de covoiturage d'Étrelles et de Torcé, le parc éolien sur les communes de Châtillon-en-Vendelais, Princé et Montaour la chaudière biomasse de la piscine de la Guerche-de-Bretagne, la poursuite du plan de sobriété, un renforcement des moyens en faveur de la rénovation énergétique des logements et du renouvellement urbain, la mise en place opérationnelle du plan mobilité, la construction d'une stratégie sur la rénovation énergétique du patrimoine communautaire, etc...

L'INFO EN +

En juillet 2024, Vitré Communauté a obtenu sa 3^e étoile au label TETE.

En 2023, Vitré Communauté est aussi lauréate de l'ADEME pour l'élaboration de son schéma de développement des énergies renouvelables

Soutien au solaire photovoltaïque : mise en place d'un fond de soutien aux communes membres pour équiper leur patrimoine (100 000 € par an).

OMBRIÈRES PHOTOVOLTAÏQUES : DE L'OMBRE À LA LUMIÈRE



Les aires de covoiturage de Torcé et d'Étrelles, ainsi que le parking de l'entreprise locale Webhelp, ont été intégralement couverts d'ombrières photovoltaïques. Le principe : les panneaux emmagasinent l'énergie solaire pour la réinjecter dans le réseau. Vitré Communauté a confié au Syndicat Départemental d'Énergie d'Ille-et-Vilaine (SDE 35) les travaux ainsi que l'exploitation des équipements. L'aire de covoiturage de Torcé est couverte de cinq ombrières représentant environ 1 300 m² de surface avec une production annuelle de 293 MWh soit la consommation électrique de plus de 60 foyers. À Étrelles, deux ombrières sont installées : 1 500 m² de surface pour une production annuelle de 352 MWh, soit la consommation électrique de plus de 75 foyers.



LE PROJET CITOYEN SOULAI WATT



L'association « Pour une ville écocitoyenne à Vitré » se rapproche progressivement de son objectif : installer des panneaux photovoltaïques à Saint-Germain-du-Pinel. Ce projet nommé Soulai Watt a été lancé dans une démarche écocitoyenne avec l'objectif de promouvoir et de sensibiliser à l'énergie verte dans l'agglomération. En novembre 2023, Soulai Watt fêtait le début de l'installation de la centrale photovoltaïque citoyenne, soit 280 panneaux pour capter l'énergie du soleil pour l'injecter dans le réseau électrique avec une production annuelle qui correspond à 20 foyers. Spécificité du projet : les citoyens sont invités à participer financièrement.

« Le budget est de 120 000 € », souligne le collectif. « Nous souhaitons que le projet soit porté par les habitants à la hauteur de 50% minimum. L'action est vendue au prix de 50€ et rapporte chaque année l'équivalent des taux actuels d'un livret A. L'électricité produite est ensuite revendue à EDF. C'est un engagement sans risque », détaille l'association. La centrale photovoltaïque sera exploitée pendant 20 ans puis cédée à la commune.

Plus d'information : soulaiwatt.fr

© Photomath



UNE ÉTUDE SUR LA STRUCTURATION D'UNE FILIÈRE BOIS-ÉNERGIE

À l'instar de la nouvelle piscine de La Guerche-de-Bretagne, plusieurs réseaux de chaleur et/ou de chaufferies sont en cours de développement sur le territoire. Les élus communautaires estiment que la multiplication de ces équipements rend nécessaire la construction d'une filière bois biomasse. Et cela pour trois raisons : sécuriser les approvisionnements et identifier les gisements les plus locaux possibles, maximiser la valorisation des ressources du territoire

tout en diminuant les distances parcourues. Dans ce cadre, l'agglomération a lancé une étude qui doit permettre d'identifier les gisements mobilisables de la ressource (notamment bocagère, forestière mais aussi les déchets des entreprises locales) en adéquation avec le développement et la mise en place de réseaux de chaleur. Le coût total de l'étude est 36 660 € TTC. Celle-ci durera 8 mois environ.

100 000 € PAR AN POUR LA RENATURATION URBAINE



Une mini-forêt dans la cour de l'école, une toiture végétalisée sur la bibliothèque, un jardin en cœur de bourg... La nature doit s'inviter dans les communes de l'agglomération. Ainsi, dans le cadre de son Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET), les élus communautaires ont voté un fonds de soutien expérimental en faveur des opérations de renaturation portées par les communes membres. Cette aide de 100 000 € par an vise à accompagner les communes dans la réalisation d'études et/ou travaux de renaturation des espaces urbanisés afin de rendre les territoires plus résilients face aux effets du dérèglement climatique.



EAU ET ASSAINISSEMENT

UN SCHÉMA DIRECTEUR D'ASSAINISSEMENT POUR LA RECONQUÊTE DE LA QUALITÉ DES MASSES D'EAU



En 2023, le service Eau & Assainissement a travaillé à l'élaboration d'un cahier des charges et au recrutement d'un bureau d'étude pour la réalisation d'un futur schéma directeur d'assainissement et de gestion des eaux pluviales urbaines. L'étude a débuté en 2024 et va se prolonger sur 28 mois pour un rendu des conclusions au deuxième trimestre 2026.

Cette étude prospective de l'évolution du système d'assainissement (collecte et traitement) est indispensable afin de s'assurer de son adéquation avec le développement du territoire, la protection des milieux naturels mais aussi avec les capacités financières de l'agglomération. Ce schéma directeur constitue un outil de gestion technique et économique. Il sera le fil conducteur de la planification des investissements en assainissement pour les 10 à 15 ans à venir.

LE SERVICE EAU & ASSAINISSEMENT EN 2023

- Démarrage des études pour le projet de construction de la future station de traitement des eaux usées de Chateaubourg d'une capacité de 15 500 EH (Équivalent-Habitant).
- Les travaux de réseaux pour le transfert des eaux usées de Montreuil-Sous-Pérouse vers la station de traitement de Vitré :
 - Construction de deux nouveaux postes de relevage – Capacité de relevage 35 m³/h ;
 - Mise en oeuvre de 2 275 ml (mètres linéaires) de réseaux ;
 - Raccordement de la blanchisserie inter hospitalière nouvellement implantée sur la commune de Montreuil-Sous-Pérouse.
- Réhabilitation de réseaux d'eaux usées sur la commune de Chateaubourg – 420 ml (boulevard de la liberté, rue du Plessis Saint Melaine).
- Réhabilitation de réseaux d'eaux usées sur la commune d'Étrelles – 350 ml (Parc de la Prévalaye).
- Réhabilitation des réseaux eaux usées et pluviales sur la commune de Torcé (ZA du Haut Montigné).

HARMONISATION DES TARIFS DE L'ASSAINISSEMENT



Les élus de Vitré Communauté ont voté une nouvelle grille tarifaire de l'assainissement. Pour éviter des variations trop importantes à la hausse comme à la baisse, cette harmonisation tarifaire est prévue sur quatre

années. Héritage des choix des différentes communes avant le transfert de compétences, Vitré Communauté dénombreait près de 42 tarifs différents pour les usagers domestiques du service assainissement. Également très hétérogènes, les tarifs présentaient une part fixe qui variait entre 10 € et 114 € et une part variable qui évoluait entre 0,90 €/m³ et 2,90 €/m³. Les élus de Vitré Communauté ont fait le choix d'un lissage progressif afin d'éviter des impacts trop brutaux pour l'usager. À la hausse ou à la baisse, les prix convergeront jusqu'en 2028, vers une part fixe de 50 € et une part variable de 2,31 €/m³. L'objectif des élus est d'harmoniser les tarifs et de réduire les écarts significatifs pour converger progressivement vers un tarif unique. Une harmonisation qui répond à une égalité de traitement des usagers de ce service sur l'agglomération.

Le tarif cible de 50 € de part fixe et 2.79 €/m³ de part variable atteint progressivement pour 2032 doit permettre de répondre aux défis et aux investissements de demain : préservation de la ressource en eau et reconquête des masses d'eau à la qualité dégradée, mises en conformité des installations de traitement, prise en compte des coûts de fonctionnement du service et des coûts d'exploitation.

À NOTER

Vitré Communauté encadre le service de l'eau et de l'assainissement collectif et prend en charge la politique d'investissement et de gestion des travaux sur les ouvrages du territoire.

L'agglomération délègue au syndicat Eau des Portes de Bretagne la production, le transport et la distribution de l'eau potable. L'assainissement collectif est quant à lui assuré par trois délégataires exploitants : Saur, Véolia et Suez qui couvrent l'ensemble des communes.

Les syndicats Eaux & Vilaine, Bassin du Couesnon & Bassin de l'Oudon sont chargés de la gestion des milieux aquatiques et de la prévention des inondations sur leur bassins respectifs présents sur le territoire de Vitré Communauté.

CHIFFRES MARQUANTS DU SERVICE

41

systèmes de traitement d'eaux usées

17

stations boues activées

13

filtres plantés de roseaux

18

lagunes

3

filtres

91

postes de relevage

85

postes réseaux de transfert

6

postes sur les systèmes de traitement

GESTION DES DÉCHETS



DE NOUVELLES RÈGLES POUR PLUS DE RECYCLAGE



Avant, seuls les bouteilles et flacons en plastique pouvaient être déposés dans le sac de tri aux côtés des emballages en métal et en carton. Depuis le 1^{er} janvier 2023, il est possible de déposer dans le sac ou la borne jaune les emballages en métal, en carton, les briques alimentaires, et, fait nouveau, tous les emballages en plastique sans exception.

Selon le SMICTOM SUD EST 35, délégataire du service public de collecte et de traitement des déchets pour l'agglomération, entre 2015 et 2021, la quantité d'ordures ménagères a diminué de 20% sur le territoire, passant de 167 kg à 133 kg par habitant et par an.

Pour aller encore plus loin et pour s'aligner sur les objectifs nationaux en vigueur, les règles de tri sont désormais simplifiées. Avec un geste de tri quotidien facilité, le SMICTOM espère un plus fort taux de recyclage avec moins d'erreurs dans les sacs et bornes jaunes et donc moins de refus en centre de tri. Plus de tri, c'est aussi permettre le recyclage de plus de plastiques et contribuer à la protection des ressources et de l'environnement. En bref, une dynamique éco-vertueuse qui bénéficiera à tous.



SUR LES MARCHÉS, LE TRI AUSSI



Le SMICTOM (Syndicat Mixte Intercommunal de Collecte et de Traitement des Ordures Ménagères) Sud-Est 35 s'est associé à la Ville de La Guerche-de-Bretagne pour faire de son marché du mardi un lieu exemplaire en termes d'économie circulaire et de gestion des déchets. « Une étude de terrain a permis d'identifier les habitudes des commerçants et de caractériser leur production de déchets », commente Flavien Auvray, animateur au SMICTOM. Pendant trois mois, les exposants de l'un des marchés les plus importants du département, et surtout le plus ancien de Bretagne, ont été régulièrement sensibilisés au tri et à la réduction des déchets par le SMICTOM et la commune. Résultat : le nombre de bacs d'ordures ménagères a drastiquement diminué. Après plusieurs mois de test, l'opération a été concluante et pérennisée depuis l'été 2022. « Désormais, un voire deux bacs de 660 l d'ordures ménagères sont nécessaires, contre huit auparavant », se félicite Florian Bouttier, chargé de mission « prévention et économie circulaire » au SMICTOM. Cette démarche éco-responsable fait, aujourd'hui, des émules puisque les marchés d'Argentré-du-Plessis, Chateaubourg et Vitré sont accompagnés par les services du SMICTOM.

LES DÉCHETS COLLECTÉS SUR LES 3 COMMUNAUTÉS DE COMMUNES ET D'AGGLOMÉRATION

(Vitré Communauté, Roche aux Fées Communauté et Pays de Chateaugiron Communauté)

Un habitant du territoire du SMICTOM a produit en moyenne

488 kg de déchets en 2023

68 053 Tonnes de déchets collectés

-29% d'ordures ménagères produits en 10 ans sur le territoire



Centre culturel J. Duhamel, Vitré.

UN TERRITOIRE QUI FAVORISE LA COHÉSION SOCIALE PAR DES SERVICES ADAPTÉS ET PAR DES DISPOSITIFS DE SOLIDARITÉ

À taille humaine, convivial et sportif, le territoire de Vitré Communauté regorge d'atouts pour bien vivre. L'agglomération tend à développer des offres et des services diversifiés qui participent à la qualité de vie tout en garantissant à chacun une égalité d'accès aux pratiques culturelles et sportives. Avec l'accueil de plateaux de cinéma, l'agglo prouve également sa capacité à se mobiliser afin d'offrir les conditions idéales aux professionnels de l'audiovisuel et bénéficie d'une nouvelle notoriété. Côté organisation, la création d'une nouvelle direction Santé et solidarités doit permettre une meilleure articulation des acteurs du secteur et un renforcement des actions en matière d'accès aux soins, de l'accompagnement des personnes âgées ou bien de l'accueil des nouveaux habitants.



LEPAC (Lecture publique et art contemporain)



Conservatoire et École d'Arts plastiques



Archives et cinéma



Jeunesse



Sport



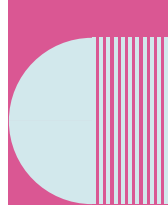
Santé



Solidarité et cohésion sociale



LECTURE PUBLIQUE ET ART CONTEMPORAIN



CONSERVATOIRE ET ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES



LE QUAI DES ARTS INAUGURÉ

Les élus de Vitré communauté ont inauguré le 26 juin 2023 Le Quai des Arts, un lieu unique qui accueille la médiathèque Madame de Sévigné et l'artothèque. Le projet, initié en 2022 avec l'extension de la médiathèque, regroupe les deux structures sur un seul et même site dédié à l'art.

Sur les 1 750 m², livres, CD, DVD, musiques, œuvres d'art contemporain... sont accessibles et les usagers bénéficient également d'animations et de médiation artistiques pour s'en saisir au plus près. Le bâtiment accueille l'ensemble des services Lecture publique et Art contemporain, soit une équipe de 18 agents.

L'ARTOTHÈQUE SOUFFLE SES 40 BOUGIES

L'artothèque a également fêté ses 40 ans, le 26 juin 2023. Pour l'occasion, les artistes Christian Milovanoff, Christophe Cuzin, Gilbert Dupuis, Daniel Challe, Paul Pouvreau, François Poivret, Baptiste Vanoni, étaient présents.



EN CHIFFRES

En complément de ses ouvertures au public, la médiathèque a proposé

211 actions

ayant permis de toucher

2 926 personnes

DISPOSITIF HORS LES MURS

3 actions culturelles structurantes à l'échelle du territoire :

- **Am Stram Gram** (0-3 ans) : 19 communes associées, 953 personnes touchées ;
- **Délire en mai** (collégiens des classes de 4^e et 3^e) : 5 communes et 7 collèges associés, 430 personnes touchées ;
- **Mois du multimédia** tournoi intercommunal de jeu vidéo (tout public) : 21 communes partenaires, 515 participants dont 80 lors de la finale.

LE RÉSEAU ARLÉANE

18,95% des habitants

du territoire sont adhérents au réseau Arléane. À titre de comparaison, 16% de la population française et 18,7 en Bretagne est adhérente d'une bibliothèque.

15 565 personnes ont emprunté

un document au moins 1 fois dans 1 des 35 équipements du réseau, c'est +35,34% depuis la création du catalogue commun en 2021.

735 510 documents prêtés et/ou renouvelés

sur l'ensemble du territoire, soit + 7,93 % par rapport à 2022.

UN ENSEIGNEMENT ARTISTIQUE À LA PORTÉE DE TOUS

Parce qu'elles doivent être accessibles à tout un chacun, Vitré Communauté a décidé de mettre en place une tarification sociale applicable à la plupart des formations artistiques. Depuis la rentrée 2023, le Conservatoire de musique et d'art dramatique, ainsi que l'École d'Arts plastiques, proposent de nouvelles grilles tarifaires basées sur le quotient familial, proportionnelles aux ressources réelles des familles.

Chaque année le Conservatoire et l'École d'Arts plastiques accueillent plus de 1 200 élèves (enfants, jeunes et adultes) venus de toute l'agglomération. « C'est une décision importante pour notre Agglomération qui fait le choix, ici, d'encourager la diversité culturelle et l'inclusion sociale en offrant la possibilité aux enfants de tous horizons de s'initier aux pratiques artistiques » indique Alexandra Lemerrier, Vice-présidente en charge de la culture, avant de préciser que des sites d'enseignement sont présents dans douze communes de Vitré Communauté. « Jusqu'à présent, les coûts d'inscription étaient identiques pour les uns comme pour les autres, pesant finalement davantage sur le revenu des familles modestes. Conscients du risque de voir des enfants se détourner d'une éducation culturelle de qualité, découragés par des tarifs trop élevés, nous avons donc opté pour une tarification sociale basée sur le quotient familial », poursuit-elle.

COUP DE COM



© Bruno Maurey

Qui de mieux que les élèves du Conservatoire et de l'École d'Arts plastiques pour incarner leurs pratiques artistiques dans une campagne de communication menée par l'agglo ? Les artistes ont pris la pose le temps d'une journée sous l'objectif du photographe Bruno Maurey. Le résultat ? Des photos aux ambiances intergénérationnelles qui mettent en valeur la douce folie créative de ce joyeux collectif. De quoi susciter de nouvelles vocations...

ATELIER ART TY PIC

Un nouvel atelier, qui compte 4 élèves, a été mis en place dans le cadre du nouveau parcours des possibles du conservatoire. Il permet aux personnes à besoins particuliers d'avoir un accès personnalisé à la musique et au théâtre.

EN CHIFFRES

CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE

912 élèves inscrits

dans le cadre d'initiation, les cursus diplômants, les parcours personnalisés ou en amateur dans des chorales et des orchestres



2064 scolaires

sensibilisés à la musique

dans le cadre du plan départemental « Musique à l'école »

ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES

311 élèves

répartis dans 42 cours hebdomadaires sur 12 communes, cours assurés par 4 professeurs diplômés d'écoles d'arts et spécialisées



154 enfants du primaire

accueillis en ateliers de sensibilisation

24 classes du primaire

ont été accueillies (534 élèves) par l'artiste, Fabien Yvon, pour un atelier de pratique dans le cadre des expositions de fin d'année du 31 mai au 23 juin 2023 sur les sites culturels de Vitré, La Guerche-de-Bretagne et Argentré-du-Plessis.



EXPOSITION **LE SIGNAL DE L'Océan :** UNE LONGUE URGENCE



À l'initiative du Centre des archives de Vitré, l'exposition *Le Signal de l'Océan, une longue urgence*, a été présentée dans plusieurs structures du territoire de Vitré Communauté.

Réalisée par les Archives départementales d'Ille-et-Vilaine, cette exposition a fait dialoguer documents d'archives et planches de bande dessinée afin de mettre en lumière plusieurs problématiques environnementales : le réchauffement climatique, la montée des eaux et l'érosion du littoral. Articulée autour de la BD *Le Signal de l'Océan* scénarisée par Pierre-Roland Saint-Dizier et illustrée par Joub et Nicoby, l'exposition décrit également les pistes envisageables pour faire face à ces défis et préserver les côtes, paysages et infrastructures. Bien que *Le Signal de l'Océan* se déroule dans la partie sud du littoral atlantique, un focus particulier sur les territoires d'Ille-et-Vilaine est présenté (Côte d'Emeraude et baie du Mont-Saint-Michel).

Le Centre des archives de Vitré a proposé gratuitement plusieurs ateliers pédagogiques à destination de 250 scolaires : un atelier en lien avec l'exposition et un atelier « Lecture de paysages » sur l'évolution du trait de côte et l'urbanisation du littoral.

COMPLÈTEMENT CRAMÉ ! À VAL D'IZÉ



© Ricardo Vaz Palma - Bidibul Productions

film et les propriétaires du château Pauline et Gilles de Malartic.

Adaptée du best-seller, la comédie « Complètement cramé », qui est sortie en salle à l'automne 2023, a été tournée au Domaine du Bois Cornillé à Val d'Izé. Le film a reçu l'accompagnement personnalisé de l'accueil des tournages de Vitré Communauté. Les services de l'agglomération ont notamment joué les entremetteurs entre l'équipe du

EN CHIFFRES

10 584

personnes ont bénéficié de la valorisation du patrimoine écrit au Centre des archives.



1 511

documents consultés en salle de lecture.



484

recherches administratives et historiques transmises par correspondance.

LA SÉRIE DÉTER, EN AVANT-PREMIÈRE



Quelques heures avant la mise en ligne sur france.tv de la série *DÉTER*, Isabelle Le Callennec, Présidente de Vitré Communauté, et Loïg Chesnais-Girard, Président de la Région Bretagne, ont lancé lundi 2 octobre en avant-première la projection des premiers épisodes au centre culturel Jacques-Duhamel à Vitré.

Soutenue par Vitré Communauté et la Région Bretagne, cette série quotidienne de 200 épisodes a été tournée à Ételles. Elle retrace la vie d'élèves en lycée agricole. L'occasion de promouvoir une filière chère à l'agglomération : l'agriculture.

UN FORUM POUR PARTIR À L'ÉTRANGER



Organisé traditionnellement depuis plusieurs années au Centre Culturel de Vitré, le forum *Partir à l'étranger* a changé de lieu et de date pour sa 11^e édition. Le 16 décembre au centre culturel d'Argentré-du-Plessis, les 128 visiteurs se sont attardés sur les 24 stands répartis dans la salle. Toute la journée, cinq ateliers animés par des partenaires se sont échelonnés. Les groupes composés de 4 à 15 personnes se sont ainsi informés collectivement sur divers sujets : séjours linguistiques, partir au pair aux USA, séjour de solidarité internationale, témoignages sur les programmes européens ainsi que sur une année de lycée à l'étranger.

CRÉATION DU PASS **PREMIERS SECOURS**



Inscrite dans le Contrat Local de Santé de Vitré Communauté, la première formation PASS Premiers Secours a été lancée en juillet 2023. Le principe : pendant quatre jours des professionnels du territoire forment 15 jeunes à la pair-aidance sur les 5 sujets suivants :

- Gestes qui sauvent (+ prévention AVC)
- Sauvetage en milieu aquatique
- Vie affective et sexuelle
- Addiction et réduction des risques
- Santé mentale

Ce projet a été sélectionné dans le cadre du Conseil National de la Refondation.

CAP SUR **LES JOBS D'ÉTÉ**



Action phare et incontournable du Service Info Jeunes de Vitré Communauté, le forum *Jobs d'Été* s'est déroulé le vendredi 17 mars 2023 au Centre Culturel de Vitré. À l'entrée, les 575 visiteurs (jeunes et accompagnateurs) comptabilisés ont fait de cette édition un véritable record. 31 stands entreprises et 14 stands partenaires ont offert aux jeunes, soit des offres saisonnières, soit des alternatives aux jobs pour les mineurs. L'aide à la rédaction de CV, de lettres de motivation, le conseil en image, la possibilité de s'inscrire au chantier de bénévoles, à la CJS (coopérative jeunesse de services), les stands argent de poche... enrichissent réellement ce forum et permettent aux jeunes de repartir avec une belle palette de possibilités pour l'été à venir.

La satisfaction manifeste de tous exprimée oralement et à travers le traditionnel questionnaire d'évaluation encourage le service Info Jeunes à œuvrer dans la continuité d'un tel événement.

UNE PREMIÈRE CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE (CTG)

Un processus collaboratif a permis aux cinq bassins de vie de Vitré Communauté de signer leur première Convention Territoriale Globale (2023/2027). Ces conventions précisent les enjeux et les priorités en matière de politique sociale et familiale sur le territoire. Après une analyse des besoins concernant l'offre de service en direction des habitants et des familles, les communes de Vitré Communauté et la Caisse d'Allocation Familiales d'Ille-et-Vilaine ont contractualisé sur 49 actions concrètes à l'échelle du territoire.



SPORT



ÉCONOMIE D'ÉNERGIE DANS LES PISCINES



Les piscines de Vitré Communauté ont mené deux opérations pour réduire l'apport d'impuretés apportées par chaque baigneur depuis l'extérieur et ainsi retarder la dégradation de l'eau et par extension son renouvellement.

La première a été de faire évoluer la réglementation concernant les tenues de bain. La seconde mesure était une campagne de communication rappelant aux baigneurs que la douche savonnée et le shampoing étaient obligatoires avant la baignade.

Des premiers signes positifs se sont fait ressentir. La consommation annuelle d'eau potable d'une centaine de foyers de quatre personnes a ainsi été économisée.

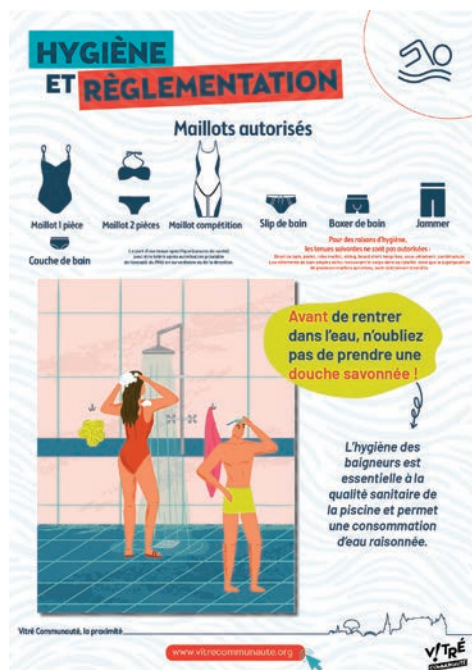
AQUA'VA

C'est le nom choisi par les élus pour la nouvelle piscine de La Guerche-de-Bretagne.

INCENDIE À LA PISCINE D'ARGENTRÉ-DU-PLESSIS

Suite à un incendie survenu dans la nuit du 17 au 18 mai 2023, la piscine Aquatide, située à Argentré-du-Plessis, a subi d'importants dégâts entraînant sa fermeture. Vitré Communauté a maintenu l'offre à l'échelle de l'agglomération en accueillant les scolaires et les usagers d'Argentré-du-Plessis sur les autres équipements à Vitré et La Guerche-de-Bretagne.

L'étude de la réhabilitation de l'équipement est suivie par les services de Vitré Communauté suite à l'expertise assurantielle avec la volonté des élus d'une reconstruction qualitative.



LA FRÉQUENTATION DES PISCINES EN 2023



207 068

entrées à Vitré

40 066

entrées à La Guerche-de-Bretagne

13 986

entrées à Argentré-du-Plessis

(chiffres du 1^{er} janvier au 17 mai 2023)

L'AGGLO SOUTIENT L'AVBB



Vitré Communauté affiche son soutien à l'Aurore Basket en augmentant la subvention versée au club annuellement. Elle a été pour 2023 de 70 000 €. « En National 1, division dans laquelle évolue l'Aurore, les clubs sont subventionnés à hauteur de 60 % par les collectivités et 40 % par les entreprises privées. À Vitré, c'est l'inverse. Les entreprises du territoire soutiennent de façon importante le club, les institutions se doivent également de les accompagner », explique Fabienne Belloir, Vice-présidente en charge des sports. Autre facteur, les poids du transport et de l'hébergement dans le budget du club qui sont de plus en plus conséquents avec l'inflation.

OUVERTURE DE CRÉNEAUX DE SPORTS SANTÉ

Pour répondre à la demande des professionnels de santé en quête d'activités sportives pour leur patientèle, Vitré Communauté a ouvert, en septembre 2023, des créneaux de sports santé.

Par groupe de dix personnes et pendant sept séances, les patients souffrant de pathologies chroniques et les personnes en situation de grande sédentarité bénéficieront d'une activité physique adaptée dans leur parcours de soin.

UNE NOUVELLE ACTIVITÉ À LA BASE

Une nouvelle activité est proposée à la Base de loisirs de la Haute-Vilaine : le Cross Skating. Ce sport de plein-air et de glisse, dérivé du ski nordique, est accessible à tous. Sensations garanties !



À LA BASE DE LOISIRS, EN 2023

42 000

personnes ont fréquenté le site
(source : éco-compteurs)



3 293

personnes ont loué du matériel

379

participants

ont pris le départ de la 11^e édition de l'Ultra Tour du pays de Vitré



965

enfants accueillis

lors des stages communautaires

La base de loisirs a accueilli
6 compétitions sportives et
4 événements.



5 347

heures annuelles

dans les clubs représentant
116 créneaux hebdomadaires

SAVOIR ROULER À VÉLO



Savoir Rouler à Vélo (SRAV) est un programme d'apprentissage à destination des élèves de primaire, développé sur le territoire en septembre 2023.

« Sensible aux enjeux de santé et de mobilités douces, l'Agglomération souhaite développer et inciter les déplacements du quotidien en vélo » commente Fabienne Belloir, Vice-présidente aux sports, à la jeunesse et à la randonnée.

Les élus de Vitré Communauté ont décidé d'appliquer une gratuité pour les écoles y répondant favorablement.

« Notre objectif est d'accompagner au mieux les écoles et de les inciter à suivre cet

apprentissage. L'investissement et le fonctionnement sont donc portés par la Communauté d'Agglomération accompagnée par Génération Vélo et l'ARS ».

Pour cette première année expérimentale, 27 classes de CM2 (ou à double niveaux CM1/CM2) ont répondu présentes, ce qui représente 541 enfants formés.



SIGNATURE DU CONTRAT LOCAL DE SANTÉ



Après un peu plus d'un an d'un travail préparatoire riche d'échanges, de rencontres et d'analyses des données de santé du territoire, Vitré Communauté et l'Agence Régionale de Santé Bretagne avec leurs partenaires institutionnels et locaux ont signé le 26 septembre 2023, le Contrat Local de Santé (CLS).

À l'issue de la concertation locale, trois grandes priorités ont émergé :

- Attractivité des professionnels de santé et médico-sociaux,
- Santé mentale, Addictions et Prévention,
- Sédentarité, Activité physique et Alimentation.

Des actions concrètes à destination des habitants, des professionnels et des élus seront déclinées de ces trois grandes priorités dans les cinq prochaines années.

DEUX ÉVÉNEMENTS POUR UNE JOURNÉE MONDIALE SANS TABAC



Dans le cadre de la Journée mondiale sans tabac le 31 mai 2023, Vitré Communauté, le Centre Hospitalier de Vitré et Addiction France se sont associés dans l'organisation d'un temps fort autour de la consommation de tabac. Une pièce de théâtre autour de cette « clope » qui fait partie de notre quotidien, a été proposée le mardi 30 mai au Centre Culturel de Vitré.

Le lendemain, le mercredi 31 mai après-midi, l'équipe d'addictologie du Centre Hospitalier a proposé un temps de sensibilisation « mon enfant, le tabac et moi ».

FORMATION PRÉVENTION DE LA CRISE SUICIDAIRE



À destination des professionnels, des formations en santé mentale sont organisées chaque année, notamment pour prévenir le risque suicidaire. La Bretagne demeure la région ayant le taux de suicide le plus important en France. Pour prévenir ce risque, Vitré Communauté s'engage aux côtés

des professionnels sanitaires, libéraux, médico-sociaux, sociaux, éducatifs en proposant des sessions de formation gratuites.



ACCUEIL DES NOUVEAUX PROFESSIONNELS DE SANTÉ DU TERRITOIRE

Pour accueillir les nouveaux professionnels de santé sur le territoire, des rencontres sont organisées deux fois par an, au moment de l'arrivée des internes de l'hôpital. L'organisation de ces rencontres est pilotée et financée conjointement avec l'hôpital et la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS). En décembre 2023, une trentaine de professionnels étaient réunis.

AIDE À LA CRÉATION DE MAISONS DE SANTÉ

Pour soutenir les communes dans leur projet de maison de santé, Vitré Communauté apporte un soutien méthodologique et financier aux acteurs afin de concevoir des projets immobiliers concertés avec les professionnels de santé de la commune et pour accueillir de futurs professionnels. Plusieurs projets communaux sont en cours de réflexion, notamment à Saint-M'Hervé, à Erbrée et à Vitré.



SI ON SORTAIT !

Développée en 2023, « Si on sortait ! » est une nouvelle action collective participative impulsée par le service Insertion. Elle a permis à 17 personnes de franchir une étape importante de leur parcours en sortant de chez eux et en allant vers les autres. Des propositions d'activités variées ont été définies par les participants et les référentes RSA du service Insertion (Balade Bol d'air, sortie à la ferme, zoo, train-marin...). Le bilan de cette action met en exergue des avancées significatives dans le parcours des personnes. Au total, l'ensemble des 13 actions collectives ont mobilisé 208 personnes bénéficiaires sur le territoire de Vitré Communauté.



TÉMOIGNAGE D'UNE PARTICIPANTE

« C'est très intéressant parce qu'on découvre des lieux que nous ne connaissons pas. C'est agréable de rencontrer de nouveaux participants. Quand on est seule, le fait de pouvoir parler, voir des gens c'est enrichissant, on rentre chez soi le cœur plus léger, avec le moral et on peut abattre plein de trucs. On est regonflé à bloc. J'ai pu refaire des marches seule dans des endroits que j'ai découvert avec Bol d'air. »



CHANTIER D'INSERTION : RENOUVELLEMENT DU MARCHÉ D'ENTRETIEN DES ESPACES NATURELS



Un marché public d'entretien d'espaces verts et naturels a été attribué à Vitré Communauté et son chantier d'insertion, pour trois nouvelles années à compter de 2024, par Eaux et Vilaine (Établissement Public Territorial de Bassin versant).

Ce dernier apporte deux améliorations notoires :

- une plus-value socio-économique : cela a permis en 2023, à 30 demandeurs d'emploi éligibles au Pass I.A.E (Insertion par l'Activité Économique) de sortir de l'exclusion en reprenant pied par le travail ;
- un intérêt touristique et environnemental : l'entretien de 31 km des abords des 3 étangs (La Cantache, La Valière, Haute-Vilaine) effectué par les équipes du chantier d'insertion en mode gestion différenciée afin de préserver la biodiversité, constitue un terrain d'activités « nature » très apprécié des joggeurs et randonneurs.



© Emmanuel Berthier



► La Base de loisirs, Saint-M'Hervé.

UN TERRITOIRE QUI PILOTE LA PERFORMANCE DE SON ACTION PUBLIQUE

L'année 2023 marque la mise en place d'un nouveau cadre de pilotage budgétaire triennal et d'un calendrier budgétaire corrélé, mais également d'une organisation renouvelée afin d'assurer la mise en oeuvre et le suivi des actions du Projet de territoire. Concernant la gestion des projets majeurs, l'agglomération poursuit sa volonté d'ouverture et d'échanges avec l'ensemble des parties prenantes du territoire aussi bien avec les agents, les élus, les communes qu'avec les acteurs privés.



Une vision stratégique et partagée



Ressources humaines



Communication



Informatique



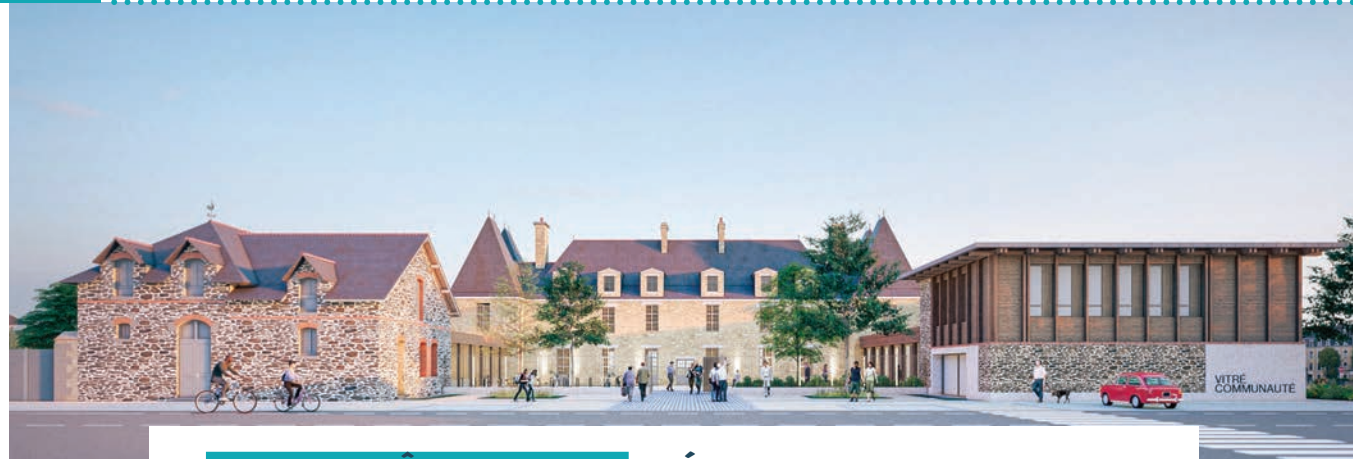
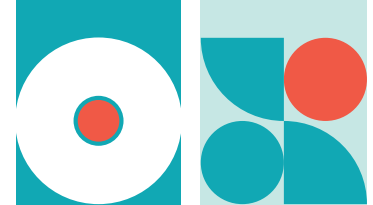
Affaires juridiques, assemblées et commande publique



Finances



UNE VISION STRATÉGIQUE ET PARTAGÉE



© Faber Architecture

PROJET CHÂTEAU MARIE : RÉUSSIR L'AMÉNAGEMENT DE SON FUTUR LIEU DE TRAVAIL



Imaginer collectivement les aménagements de leurs bureaux, c'est l'invitation lancée par les élus et la direction générale aux agents de Vitré Communauté. Le projet vise à regrouper, d'ici à 2026, l'ensemble des services communautaires au sein d'un bâtiment d'exception le Château Marie à Vitré, inscrit aux Monuments Historiques, à travers l'éco-réhabilitation, la rénovation énergétique et l'extension du site ainsi que l'aménagement de la cour.

Animés par l'agence d'architecture Faber basée à Châteaubourg, et le Collectif Fil, ces temps de réflexion partagée permettent d'associer l'ensemble des usagers à la définition des ambiances et atmosphères de leurs futurs locaux.



© Faber Architecture

UN NOUVEAU CADRE DE PILOTAGE BUDGÉTAIRE TRIENNAL

En 2023, Vitré Communauté a passé une nouvelle étape avec la mise en place d'un nouveau cadre de pilotage budgétaire triennal intégrant les impératifs de transition écologique et environnementale pour les budgets à venir.

Concrètement cela s'illustre par la multiplication par deux de la dotation pour le Plan local de l'Habitat n°3 et pour l'appui aux projets vertueux en matière Transition (soit 1M€ au total), de 10M€ par an de dotation pour le développement des mobilités alternatives, et le cadrage de l'évolution des dépenses de fonctionnement en-deçà de l'inflation.

UN CALENDRIER BUDGÉTAIRE MODIFIÉ EN 2023

En corrélation avec le nouveau cadre de pilotage budgétaire, le budget 2023 a été voté un mois plus tôt que les années précédentes afin de permettre aux communes de définir plus sereinement leurs propres orientations budgétaires. L'Agglomération se livre pour la première fois cette année à l'exercice du budget supplémentaire.

Du fait d'un calendrier modernisé qui se traduira par le vote du prochain budget annuel (2024) en décembre 2023, l'étape du budget supplémentaire en cours d'année s'impose, au-delà de considérations techniques, pour consolider le budget de l'exercice en cours. Cette étape du budget supplémentaire a donc vocation à être pérennisée.



PROGRESSION DU PROJET DE TERRITOIRE

Pour répondre aux orientations de son Projet de Territoire, Vitré Communauté (300 agents) a finalisé sa nouvelle organisation avec la production d'un organigramme circulaire reflétant la direction générale et les 10 directions générales adjointes, et la mise en place d'actions de formations managériales pour les encadrants (3 séances pour 4 groupes pour le management général, 2 séances pour 2 groupes pour le management transversal).

Concernant l'avancement du Projet de Territoire et les actions qui y sont portées :

- 55,8% des actions sont d'ores et déjà engagées,
- 37,2% non encore engagées,
- 3,5% déjà atteintes,
- et 3,5% ne seront finalement pas traitées.

DES ATELIERS RH AVEC LES SECRÉTAIRES DE MAIRIE

La Direction des Ressources Humaines (DRH) de Vitré Communauté est régulièrement sollicitée par des maires et des secrétaires de mairie pour avoir un appui en termes de projet organisationnel ou de gestion de situations sensibles. Outre cet accompagnement ciblé, deux ateliers sur des thèmes RH ont été mis en place. Ils ont réuni plus d'une vingtaine de collègues sur chacun d'entre eux.

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT, L'INSTANCE DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

En 2023, la commission «accélérer la transition écologique» du Conseil de développement s'est réunie à plusieurs reprises pour identifier 5 thématiques sur lesquelles les membres souhaitent se concentrer et dégager des pistes d'action : l'énergie, le bâtiment et l'habitat, la qualité de l'air et du sol, la préservation des ressources, l'économie circulaire.

Dans ce cadre et afin d'enrichir les réflexions, une table-ronde, réunissant une cinquantaine de personnes, était organisée le lundi 13 novembre à Châteaubourg, avec le concours du Haut Conseil Breton pour le Climat (HCBC). La soirée a été ponctuée de retours d'expérience d'acteurs du territoire, notamment l'association EVEIL avec le challenge mobilité et Soulaï Watt avec le projet de centrale photovoltaïque citoyenne à Saint Germain-du-Pinel.

En 2023, 14 nouvelles personnes ont rejoint le conseil de développement de Vitré Communauté.



CONTRACTUALISATION ET VITALITÉ DES COMMUNES

Le service contractualisation intervient en appui des communes et des services afin d'assurer une ingénierie de projets, une assistance technique et une expertise en matière de financements, de recherche et de montage des demandes de subventions. 2 points d'étapes annuels sont prévus pour les 46 communes de Vitré Communauté et une possibilité de rendez-vous à tout moment.

Différents financements sont attribués par l'État via les dispositifs : la dotation d'équipement des territoires ruraux (DETR), la dotation de soutien à l'investissement local (DSIL), le Fonds Vert, le Contrat de Relance et de Transition Écologique...

En 2023, 19 dossiers ont été retenus au titre de la DETR pour un montant de 1 315 434,44 €, et 4 dossiers ont été retenus au titre de la DSIL, soit 429 627 €.

Au titre du Contrat Départemental de Solidarité Territoriale (CDST) :

- 59 projets programmés en fonctionnement pour une aide de 168 109 €,
- 11 projets programmés en investissement pour un montant de 2 447 316€, soit 48% de l'enveloppe d'investissement hors bonifications.

Le programme de fonctionnement et d'investissement 2023 de la Région Bretagne est en cours de programmation en lien avec les services de Vitré Communauté.



► Réunion du groupe de travail « Transition écologique » le 7 juin 2023.



RESSOURCES HUMAINES

LANCEMENT DE LA DÉMARCHE MANAGÉRIALE « ESPRIT MAISON »

« **Esprit Maison** » ces deux mots incarnent la nouvelle démarche managériale interne et ont guidé les différents projets portés par la Direction des Ressources Humaines en 2023. L'objectif ? Privilégier le sens, l'appropriation de l'organisation de travail ainsi que la valorisation de l'action des agents et de leurs valeurs. Des temps de réflexion participative ont ainsi jalonné l'année avec la participation de 70 agents (toute filière et secteurs) pour définir les 5 valeurs qui guident chacun dans ses missions : cohésion, convivialité, réactivité, proximité, respect. Une trentaine de volontaires poursuivent cet élan, pour aller plus loin sur les actions concrètes à porter en 2024, 2025 et 2026.



DES COACHS POUR CONSOLIDER LES ÉQUIPES

Les formations proposées aux managers ont été pilotées par des formateurs qui ont également un profil de coach. Cette approche de la formation permet une adaptabilité intéressante, afin de s'adapter aux besoins d'un groupe. La collectivité mise sur cette pratique pour des accompagnements individuels et collectifs.

L'ACCOMPAGNEMENT DU MANAGEMENT

Un plan de formation ambitieux a été mis en place afin de servir l'axe 4 du Projet de Territoire « Un territoire qui pilote la performance de son action publique » et les Lignes Directrices de Gestion (LDG). Ce dernier a permis de former **55 managers** en position hiérarchique, sur 3 jours d'échanges portant sur **le management par le sens et la bienveillance**. Et **25 autres agents** ont été formés à travers 2 jours dédiés au **management transversal**.

PRÉVOYANCE ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

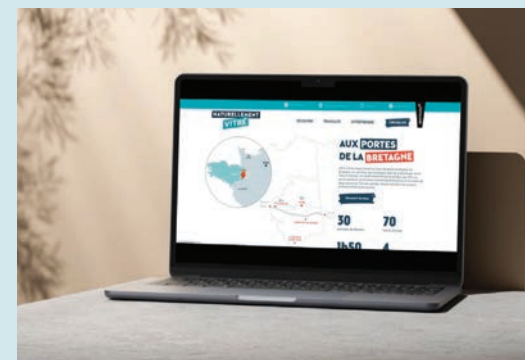
La collectivité a adhéré à un contrat groupe pour proposer des tarifs avantageux en matière de prévoyance à ces agents. Le contrat est porté par le Centre de gestion (CDG) 35 pour de nombreuses collectivités. Ce groupement permet d'accéder à des cotisations plus intéressantes pour les fonctionnaires et contractuels. Cette prestation est assurée par Territoria Mutuelle et a été l'occasion de temps d'échanges avec les agents sur l'importance d'être couvert en cas de passage à mi-traitement.

UNE COM QUI DÉPASSE LES ÉPOQUES



Afin d'accompagner la mise en place d'une tarification sociale applicable à la plupart des formations artistiques, le service communication a mené une stratégie de co-construction avec les responsables et enseignants du Conservatoire et de l'École d'arts plastiques.

100% NATURELLEMENT VITRÉ !



Le service communication a apporté son soutien à la création du site naturellement-vitre. bzh, nouvel outil au service de la démarche d'attractivité des talents mise en place par la direction du Développement économique. Après avoir défini un nouveau récit de territoire, l'équipe projet accompagnée par l'agence Portobello, a dessiné l'architecture du site autour de quatre rubriques principales : découvrir, s'installer, entreprendre et travailler. L'objectif est de mettre à disposition des entreprises du territoire les arguments pour valoriser le cadre de vie et des supports clé en main (via un extranet), et côté candidats à la mobilité, des informations pratiques et des contacts pour faciliter leur installation.

COMMUNICATION



PRÉVENTION DANS LES TRANSPORTS SCOLAIRES

À l'occasion de la rentrée, Vitré Communauté a lancé une campagne de prévention dans les transports scolaires. Par des messages clairs pour accompagner les interventions dans les collèges du service Mobilités, celle-ci sensibilise plus de 5 000 élèves transportés quotidiennement à : l'obligation d'attacher sa ceinture de sécurité, l'importance de porter un vêtement réfléchissant sur le cheminement piéton entre le domicile et l'arrêt de bus et les bons comportements à adopter dans les cars. Signée par l'agence Sandwich Communication, la campagne « Be CAREful*, sois prudent » dans un style graphique très actuel se décline en cinq affiches et une vidéo.



UN PROGRAMME POUR LA BASE DE LOISIRS



La base de loisirs organise chaque année de nombreuses animations sur l'eau comme sur terre. Pour les valoriser et encourager les publics à participer aux différentes activités, un véritable programme estival entièrement dédié à la base de loisirs de Saint-M'Hervé a été édité. Dans des couleurs actuelles, il donne toutes les infos pratiques et bien plus encore.

UN MAGAZINE HORS-SÉRIE SUR LE THÈME DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



Afin de rendre visibles les actions vertueuses et les mesures concrètes en lien avec le développement durable dans les différents projets de la collectivité, mais aussi dans les initiatives des certains acteurs du territoire, le service communication a édité un hors-série de magazine entièrement dédié à cette thématique.





RACCORDEMENT DE SITES AU SYSTÈME D'INFORMATION

En 2023, la Direction des systèmes d'information et des télécommunications (DSI) a raccordé des sites via la fibre noire (réseau privé) au système d'information propre à la collectivité, ainsi que la piscine de La Guerche-de-Bretagne et les mairies de Visseiche, Saint-Jean-sur-Vilaine et Domalain.



AUDIT CYBERSÉCURITÉ DU RÉSEAU INFORMATIQUE

Via le parcours France Relance encadré par l'ANSSI (Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information), un audit cybersécurité du réseau informatique de Vitre Communauté a été réalisé. Avec l'obtention d'une note entre C- et C (échelle de A+ à D-), l'agglomération se place parmi les bons élèves. Des actions sont en cours sur 2024 et 2025 pour augmenter le niveau de sécurité du système d'information et automatiser les mises à jour. L'objectif est d'atteindre une note entre C+ et B-.



DE LA DATAVISUALISATION POUR LE SUIVI DU PROJET DE TERRITOIRE



2023 marque également la mise en oeuvre d'un observatoire territorial adossé au projet de territoire sous la forme de tableaux de bord mettant en évidence des données chiffrées sous la forme d'une datavisualisation basée sur des indicateurs.



MISE EN VALEUR DES DONNÉES POUR ACCOMPAGNER LA PRISE DE DÉCISION

Sur des projets techniques tels que le MOS (Mode d'Occupation des Sols) ou bien la ZAN (Zéro Artificialisation Nette), le Service d'information géographique apporte son expertise dans la vérification, le contrôle mais aussi la mise en valeur des données. A travers des statistiques, le déploiement d'une application web, l'édition de documents cartographiques divers à destination des élus et décideurs, il participe à la compréhension et permet les prises de décision propres à aux enjeux du territoire.



LA DSI EN CHIFFRES

En 2023, la DSI a résolu 3 293 demandes GLPI (assistance et demande de devis utilisateurs).

LES ASSEMBLÉES, EN CHIFFRES

Pour l'année 2023, le service des Assemblées a assuré l'organisation et le suivi juridique de :

8
séances et
330
délibérations du conseil
d'agglomération

8
réunions et
38
décisions du bureau
communautaire

245
décisions et
64
arrêtés de la Présidence

18 réunions
des vice-présidents
et conseillers délégués

Et le suivi de **180 conventions** élaborées avec les services

LES AFFAIRES JURIDIQUES, UNE FONCTION TRANSVERSE MAJEURE

Le service des Affaires juridiques exerce une fonction de conseil, d'expertise et d'assistance juridique auprès des autres services de la collectivité, des élus et des communes du territoire. Il accompagne la réalisation des projets et réalise une veille juridique hebdomadaire adressée à l'ensemble des services. Il gère également la Commission consultative des services publics locaux (CCSPL). En outre, il assiste les services en phase précontentieuse et assure la gestion des contentieux en lien avec les cabinets d'avocats. Il gère aussi les demandes de communication de documents administratifs et est le référent relatif à la protection des données (RGPD) dont un plan d'actions à mener dans chaque direction a été établi afin d'assurer la mise en conformité.

Le service des Affaires juridiques a également procédé au renouvellement de la convention pluriannuelle visant à nommer le Centre de Gestion d'Ille-et-Vilaine comme délégué à la protection des données de Vitre Communauté et a accompagné les communes membres de Vitre Communauté qui souhaitent reconduire cette convention. Enfin, il assure le suivi des contrats d'assurance et de la sinistralité de la communauté d'agglomération.

En 2023, ce sont :

- 180 conseils juridiques,
- 8 demandes de communication de documents administratifs,
- 15 réunions (au moins une par direction) relatives au registre de traitement des données personnelles ont été organisées.



VERS UNE COMMANDE PUBLIQUE DURABLE

Le service de la commande publique assure la procédure de passation des marchés publics, des délégations de service public (DSP) et centralise également les achats. Ainsi, il accompagne les services afin d'évoluer vers une commande publique plus durable.

Ce sont en 2023 :

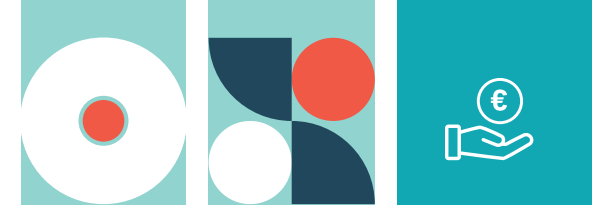
190 marchés attribués, dont :

- 5 procédures formalisées ayant conduit à la conclusion de 9 marchés ou accords-cadres,
- 61 procédures de marchés à procédures adaptées (MAPA) ayant conduit à la conclusion de 65 marchés ou accords-cadres,
- 92 marchés conclus sans mise en concurrence,
- 3 marchés passés à l'UGAP,
- 20 marchés subséquents,
- 1 procédure avec négociation.

7 réunions de la commission d'appels d'offres (réunion au titre de sa compétence obligatoire et réunions au titre de sa compétence facultative pour les MAPA*).

*MAPA : Marchés à procédure adaptée

La chambre régionale des comptes encourage les pouvoirs adjudicateurs à se doter d'une nomenclature achats. Ainsi, depuis 2023, les services de la commande publique et des finances travaillent conjointement à l'élaboration de cet outil. L'objectif est d'identifier des coûts cachés et de rechercher d'éventuelles économies d'échelle. Il permettra également, à terme, d'élaborer une cartographie des achats ayant vocation à renforcer la sécurité juridique de la commande publique.



UN SOUTIEN FINANCIER TRÈS ÉLEVÉ AUX INVESTISSEMENTS COMMUNAUX

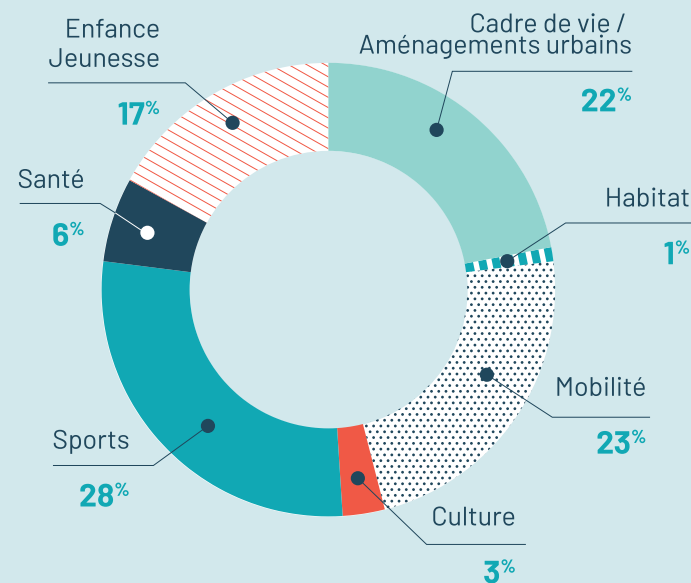
Vitré Communauté apporte directement une aide financière massive aux 46 communes en leur reversant une part importante de son produit fiscal, via l'addition :

- d'une dotation de solidarité communautaire annuelle (à hauteur de 5 M€ en 2023),
- d'une enveloppe de 8.4 M€ de fonds de concours mise à leur disposition pour la durée du mandat.

Ces fonds de concours financent jusqu'à 50 % des investissements communaux dans de nombreux domaines.

L'addition de ces deux reversements facultatifs place Vitré Co quasiment au plus haut niveau national en comparaison avec les autres communautés d'agglomérations.

S'y ajoutent des fonds de soutien spécifiques pour co-financer par exemple le maintien des derniers commerces, l'installation des professionnels de santé, la transition écologique et énergétique...



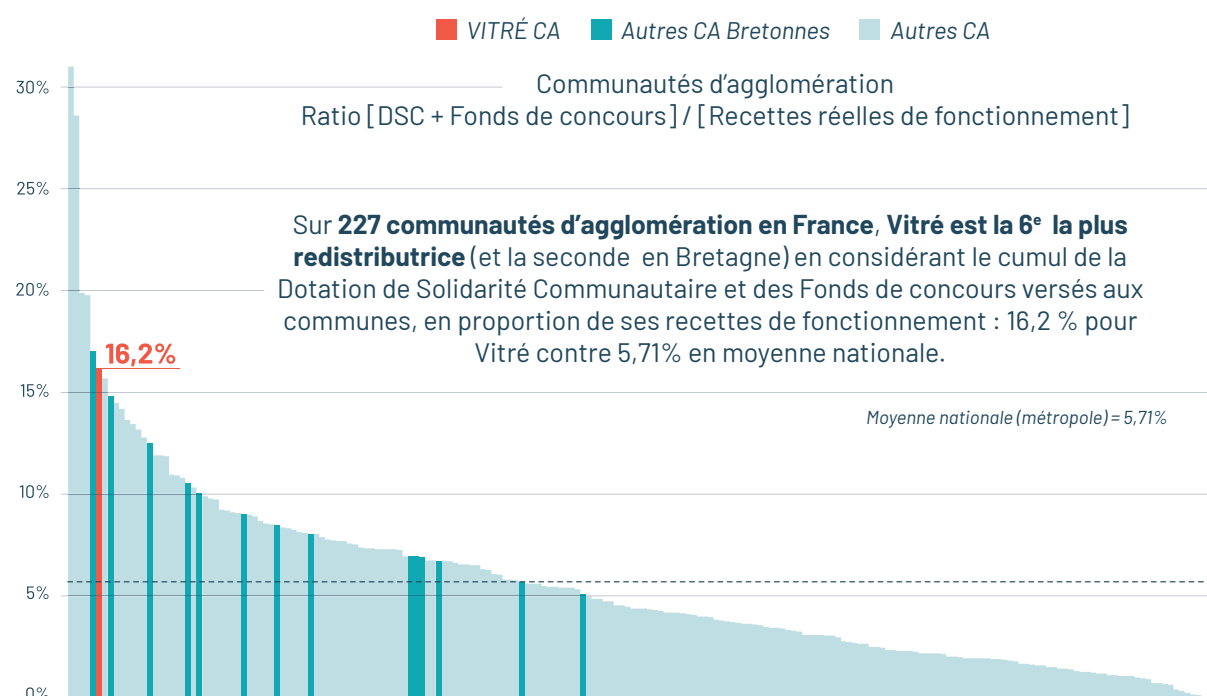
LA DIRECTION DES FINANCES, ENJEUX D'ÉQUILIBRE

La mission de la Direction des finances est de préparer et exécuter les budgets, tout en garantissant le respect des grands équilibres financiers, dans une démarche de pluri-annualité et d'analyse financière prospective, ainsi qu'en maintenant un endettement réduit et une pression fiscale modérée.

Au cours de l'année 2023 :

- traitement de **25 000 écritures comptables** pour l'ensemble du périmètre comptable (mutualisé avec la ville de Vitré) ;
- mise en oeuvre progressive des grandes orientations du pacte financier et fiscal liant Vitré Communauté et les 46 communes ;
- mise en application d'une **nouvelle comptabilité analytique**, plus détaillée et adossée au Projet de Territoire ;
- développement du contrôle de gestion interne ;
- modernisation du calendrier budgétaire permettant de voter le budget suivant dès le mois de décembre ;
- contrôle allégé en partenariat.

UNE SOLIDARITÉ FINANCIÈRE AVEC LES COMMUNES TRÈS IMPORTANTE



1 BUDGET PRINCIPAL DE 69.6 M€ EN FONCTIONNEMENT ET 17.5 M€ EN INVESTISSEMENT

+ 4 BUDGETS ANNEXES

Transports



Piscines



Ateliers Relais



Zones d'activités



+ 1 BUDGET AUTONOME DE L'ASSAINISSEMENT

Fusion des budgets assainissement collectif et SPANC en 2023

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE VITRÉ

Siège social
16 bis bd des Rochers
BP 20613 35506 Vitré cedex

02 99 74 52 61
www.vitrecommunaute.org

CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE ET ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES

Centre culturel Jacques Duhamel
6 rue de Verdun - 35500 Vitré

02 99 74 68 64 (Conservatoire)
02 99 74 68 62 (École d'arts plastiques)
conservatoire@vitrecommunaute.org
ecoleartsplastiques@vitrecommunaute.org

LA MAISON DU LOGEMENT

47 rue Notre Dame - 35500 Vitré

02 99 74 02 87
maison-du-logement@vitrecommunaute.org

LES ARCHIVES

27 rue des Eaux - 35500 Vitré

02 99 74 40 88
archives@vitrecommunaute.org

SIJ D'ARGENTRÉ-DU-PLESSIS

21 bis rue du Général Leclerc BP 13
35370 Argentré-du-Plessis

02 99 96 54 01
pae-argentre@vitrecommunaute.org

SIJ DE CHÂTEAUBOURG

Maison pour tous
9 rue Pasteur - 35220 Châteaubourg

02 99 00 91 15
pae-chateaubourg@vitrecommunaute.org

PAE-PIJ DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE

8 rue du Cheval Blanc
35130 La Guerche-de-Bretagne

PAE : 02 99 96 19 00 - PIJ : 02 99 96 01 02
pae-laguerche@vitrecommunaute.org
pij-laguerche@vitrecommunaute.org

SIJ DE VITRÉ

14 rue Notre Dame - 35500 Vitré

02 23 55 16 21
pij-vitre@vitrecommunaute.org

SERVICE INSERTION

Maison de l'Emploi
9 place du Champ de Foire - 35500 Vitré

02 99 74 63 82
rsa@vitrecommunaute.org

PISCINE AQUATIDE À ARGENTRÉ-DU-PLESSIS

Boulevard du Maine
35370 Argentré-du-Plessis

02 23 55 09 63
piscine.aquatide@vitrecommunaute.org

PISCINE DU BOCAGE À VITRÉ

Chemin du Feil - 35500 Vitré

02 23 55 16 20
piscine.bocage@vitrecommunaute.org

PISCINE DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE

Rue des Sablonnières
35130 La Guerche-de-Bretagne

02 99 96 32 99
piscine.laguerche@vitrecommunaute.org

BASE DE LOISIRS HAUTE-VILAINE

La Ville Cuite
35500 Saint-M'Hervé

02 99 49 64 64
basedeloisirs@vitrecommunaute.org

LE QUAI DES ARTS

1 rue du Bourg-aux-Moines
35506 Vitré Cédex

02 99 75 16 11
reseau.arleane@vitrecommunaute.org



vitrecommunaute.org

02 99 74 52 61

16 bis boulevard des Rochers
35500 VITRE