



RAPPORT D'ACTIVITÉS

de la Communauté d'agglomération de Vitré

2018

SOMMAIRE

FONCTIONNEMENT ET ADMINISTRATION

03

ACCOMPAGNER L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE, DÉVELOPPER L'EMPLOI, ATTIRER ET PROMOUVOIR LE TERRITOIRE

08

PRÉSERVER LA QUALITÉ DE NOTRE CADRE DE VIE

13

DES SERVICES PUBLICS DE PROXIMITÉ

16

POURSUIVONS NOTRE ENGAGEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT ÉQUILIBRÉ DU TERRITOIRE

Les années 2017 et 2018 ont été marquées par la préparation et le déploiement du transfert de nouvelles compétences vers l'intercommunalité en matière de gestion des pôles d'activités, de tourisme, de lecture publique, de la gestion de l'eau et de l'assainissement ou encore la GEMAPI (gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations). La plupart de ces transferts ont été rendus obligatoires par la loi NOTRe (Nouvelle Organisation Territoriale de la République). Cependant, fortement attachés au principe de subsidiarité, nous avons travaillé conjointement à une répartition la plus équilibrée possible entre les communes et la communauté d'agglomération dans la limite de ce que nous permettait la loi. Le fonctionnement du Bureau de Vitré Communauté, qui regroupe les 46 maires, nous permet de travailler dans ce sens et d'être vigilants à maintenir une concertation dans l'exercice de ces champs de compétences.

Cette année, nous aurons donc à absorber ces nouvelles missions et à organiser les moyens et les ressources pour les assumer. Notre feuille de route reste néanmoins dense et nous amène à poursuivre l'action engagée :

- Notre priorité reste le développement de l'économie et de l'emploi. La valorisation des métiers de l'industrie - et plus globalement de l'intelligence des mains - doit y participer fortement. Nous nous devons aussi d'anticiper les mutations économiques à venir et donc d'attirer les emplois de demain en facilitant notamment l'implantation d'entreprises du secteur tertiaire.
- Nous aurons à renouveler nos engagements pour l'environnement avec la révision de notre Plan Climat Air et Energie qui intègre la politique logement et les questions liées à la mobilité.
- En termes d'égalité des chances, notre action culturelle et sportive est essentielle et doit rester accessible au plus grand nombre. Elle participe aussi fortement à l'attractivité du territoire.

C'est pourquoi, il est essentiel de poursuivre collectivement notre engagement pour l'avenir, même si 2019 annonce la dernière année pleine du mandat en cours.

Pierre MÉHAIGNERIE

Président de Vitré Communauté



L'ORGANE POLITIQUE DE VITRÉ COMMUNAUTÉ

Le fonctionnement politique de Vitré Communauté repose sur deux organes délibérants, le Conseil communautaire et le Bureau, et sur une fonction exécutive confiée au Président et aux 11 Vice-présidents. Les 15 commissions ont un rôle consultatif et assurent les travaux préparatoires des décisions.

Le Conseil communautaire délibère et vote les projets relevant de ses compétences.

Le Bureau délibère et vote des projets relevant des délégations que le Conseil communautaire lui a attribuées. À chaque réunion du conseil, les conseillers communautaires sont informés des décisions prises par le Bureau. Il est composé du président, des 11 vice-présidents, des élus ayant reçu des délégations du Président, de l'ensemble des maires du territoire et de deux membres supplémentaires sans délégation.

L'organe exécutif réunit le président et les 11 vice-présidents.

Les 15 commissions :

14 commissions de travail : elles sont composées de conseillers communautaires et municipaux et présidées par un Vice-président. Lieu de débats et de propositions, elles ont un rôle consultatif. Elles émettent des avis sur les dossiers qui relèvent des champs de compétences de Vitré Communauté.

La commission d'appels d'offres : elle est l'organe de décision en matière de marchés publics. Elle ouvre les offres et attribue les marchés. Ses choix sont ensuite validés par le Bureau ou le Conseil communautaire.

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE 77 conseillers



LES MOYENS GÉNÉRAUX

ILS REGROUPEMENT :

- La direction générale ;
- La direction des ressources humaines (carrière, rémunération et formation) ;
- La direction des finances, de la fiscalité et de la comptabilité ;
- La direction des affaires juridiques et des assemblées ;
- Le service général en charge de l'accueil et du courrier ;
- Le service informatique et SIG ;
- Le service de la commande publique.

DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES, DES ASSEMBLÉES ET DE LA COMMANDE PUBLIQUE

Direction des affaires juridiques, des assemblées et de la commande publique

Le service des affaires juridiques et des assemblées assure l'organisation et le suivi juridique des séances du conseil communautaire, des réunions du Bureau et des réunions des Vice-présidents.

Ce sont également une centaine de conventions qui, sont, annuellement, élaborées avec les services.

Au-delà, il intervient en tant qu'outil d'analyse, de conseil et d'assistance juridique des autres services, des élus et des communes du territoire. Il accompagne la réalisation des projets de la communauté d'agglomération et assure le suivi de l'ensemble des conventions de Vitré communauté.

Il est également sollicité dans le cadre des transferts de compétences.

En outre, il assure la gestion des contentieux en lien avec les cabinets d'avocats.



14 RÉUNIONS DES
VICE-PRÉSIDENTS



9 RÉUNIONS DU
BUREAU

9 SÉANCES DU CONSEIL
COMMUNAUTAIRE



251 DÉLIBÉRATIONS
DU CONSEIL
COMMUNAUTAIRE

52 DÉCISIONS DU
BUREAU, MAIS AUSSI **210**
DÉCISIONS DU PRÉSIDENT



100 CONVENTIONS
ÉLABORÉES AVEC
LES SERVICES

Le service commande publique assure la procédure de passation des marchés publics et leur exécution financière.

Il centralise également les achats de fournitures et produits d'entretien, mobiliers et petits matériels.



Service mutualisé depuis le 1^{er} octobre 2017, la commande publique a mené pour Vitré Communauté :

15 RÉUNIONS DE COMMISSIONS DONT
5 COMMISSIONS D'APPEL D'OFFRES ET
10 COMMISSIONS MAPA.



53 PROCÉDURES
DONNANT LIEU À
LA SIGNATURE DE
83 MARCHÉS.

LES RESSOURCES HUMAINES

- Mise en place de la deuxième phase de mutualisation (Service commun archives, direction Services Techniques, direction Aménagement Mobilité Logement, direction Solidarité Jeunesses Lien Social)
- Changement de locaux (du siège de Vitré Communauté au 85 bis boulevard des Rochers) ;
- Mise en place du prélèvement à la source ;
- Préparation du Parcours Professionnels, Carrières et Rémunérations (PPCR) en janvier 2019.

- 5 réunions du comité technique
- 5 réunions du comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT).

Effectifs au 31/12/2018, pour Vitré Communauté :

282 agents : 170 titulaires (163.61 ETP) et 94 contractuels (59.04 ETP) ainsi que 18 agents (14.40 ETP) en contrat à durée déterminée d'insertion

LA GESTION DES RÉSEAUX INFORMATIQUES



1079 UTILISATEURS



865 TÉLÉPHONES



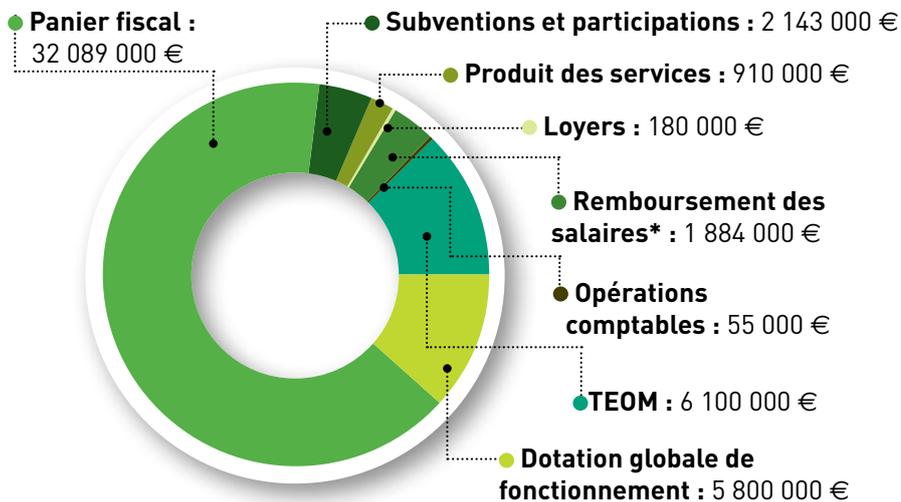
98 SERVEURS INFORMATIQUES

LE COMPTE

ADMINISTRATIF 2018

LES RECETTES

Les recettes de fonctionnement : 49 161 000 €



*Atténuation des salaires des budgets annexes (transports, piscine, chantier d'insertion)

Le panier fiscal : 32 089 000 € :

- Fiscalité directe (entreprises et ménages) : 27 874 000 €
- Dotations de compensation de l'Etat : 4 214 000 €

Fonds de péréquation intercommunale : 357 572 €
Les recettes liées au Fonds de Péréquation des ressources fiscales Intercommunales et Communes (FPIC) sont de 2 024 651 €. 79 % sont reversés aux communes (1 667 079 €) et 21 % sont consacrés aux projets menés par l'EPCI (357 572 €).

LES DÉPENSES

Les dépenses de fonctionnement :

- Dotations aux communes : 19 500 000 €
- Contributions versées pour le compte des communes : 3 627 000 €
- Cotisation SMICTOM : 6 100 000 €
- Actions communautaires : 2 300 000 €
- Charge du personnel : 8 885 000 €
- Charges financières : 43 000 €
- Amortissements : 4 145 000 €

Les reversements aux communes :

- Dotation de solidarité communautaire : 4 795 665 € soit 60 € / habitant
- Attribution de compensation : 14 692 000 €
- Fonds de concours : 2 713 000 €
- FPIC : 1 667 079 €

Les investissements : 8,2 M€ (charges nettes)

- Fonds de concours aux communes : 2 713 000 €
- Base de loisirs : 169 000 €
- Voie verte : 1 168 000 €
- Réserves foncières : 243 000 €
- Etudes et travaux d'infrastructure : 405 000 €
- Travaux d'aménagement : 439 000 €
- Atelier relais : 3 086 000 €

La communauté d'agglomération gère plusieurs actions par des budgets annexes : les transports, les piscines ainsi que le SPANC. Il s'agit des services qui ont un taux de couverture partiel ou complet lié à la contribution des usagers.

Les parcs d'activités (vente de terrain) et les ateliers relais (loyers des entreprises) sont également concernés.



Bernard RENU

Vice-président en charge des finances et de la gestion du foncier.
Maire de Domagné



Marie-Christine MORICE

Membre du Bureau déléguée à la fiscalité et aux charges transférées.
Maire d'Étrelles

LES NOUVELLES COMPÉTENCES DE VITRÉ COMMUNAUTÉ

L'année 2018 a été marquée par le transfert des compétences : Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (Gemapi), lecture publique et commerce.



LA GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS (GEMAPI)

Les Lois MAPTAM (Loi de Modernisation de l'Action Publique Territoriale et d’Affirmation des Métropoles) de 2014 et NOTRe (Nouvelle Organisation Territoriale de la République) de 2015 ont créé la compétence Gemapi (Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations).

Affectée au bloc communal, cette compétence a été transférée aux EPCI, dont Vitré Communauté, le 1^{er} janvier 2018.

Elle revêt quatre items obligatoires :

- aménagement d'un bassin hydrographique
- entretien et aménagement d'un cours d'eau, canal, lac ou plan d'eau
- défense contre les inondations et contre la mer
- protection et restauration des sites, des écosystèmes aquatiques et des zones humides ainsi que des formations boisées riveraines.

Vitré Communauté a souhaité adopter quatre autres items, facultatifs :

- maîtrise des eaux pluviales et de ruissellement, lutte contre l'érosion des sols (programme Breizh Bocage)
- lutte contre la pollution
- surveillance de la ressource en eau et des milieux aquatiques
- animation concertation

Par délibération, la communauté d'agglomération a transféré l'ensemble des compétences (obligatoires et facultatives) aux six syndicats de bassin versant du territoire. La compétence prévention des inondations est, elle, désormais sous la direction de l'ETB Vilaine.

La compétence Gemapi revêt des enjeux majeurs pour la préservation de la qualité de l'eau et de la biodiversité ainsi que la prise en compte de l'agriculture locale.

LA LECTURE PUBLIQUE

Vitré Communauté a acté la prise de compétence partielle de la lecture publique. Ce transfert permet la mise en place d'un réseau avec les bibliothèques et les médiathèques du territoire autour de trois actions : un catalogue et un portail commun, un programme d'animations à l'échelle intercommunale ainsi que l'achat et la mise en commun de ressources pour les animations. Le Centre de Ressources Arts et Lecture Publique (CRALP) composé des services de la Médiathèque de Vitré et de l'Artothèque, coordonne et met en œuvre ces axes.

Depuis le 1^{er} janvier 2019, les médiathèques qui veulent rentrer dans le réseau de lecture publique doivent signer une convention avec la communauté d'agglomération. Outre l'accompagnement et l'ingénierie du CRALP, elles bénéficient des financements de la DRAC et du département pour leurs investissements et leurs achats de matériel notamment informatique. Plus généralement, les habitants peuvent accéder à la base de documents du département. Sur le plan financier, la Ville de Vitré continue à assumer 63% du coût du service (charges transférées). Vitré Communauté prend en charge 37% (320 000 €) ce qui correspond au coût de coordination du réseau et de gestion des trois axes d'intervention.



LE SERVICE COMMUN DES ARCHIVES

Dans un contexte de mutualisation, la création du service commun des archives le 1^{er} janvier 2018 a été portée par Vitré Communauté avec comme adhérents la ville de Vitré et son CCAS. Installé dans un bâtiment rénové au 27, rue des Eaux à Vitré, ce service mutualisé a quatre missions, à savoir : collecter, classer, conserver et communiquer les archives de ces trois entités. Dans ce cadre, en 2018, le service commun a collecté 333 mètres linéaires pour Vitré Communauté et 266 mètres linéaires pour la ville de Vitré et le CCAS. En 2019, le service se fixe deux priorités : développer les activités auprès des scolaires à l'échelle du territoire et intensifier le classement des archives publiques des trois structures.



525 DOCUMENTS COMMUNIQUÉS
EN SALLE DE LECTURE ET
497 RECHERCHES PAR
CORRESPONDANCE



133 PERSONNES ONT PARTICIPÉ
AU CERCLE DE MÉMOIRE « LES PASSÉS-
RECOMPOSÉS », UN TEMPS D'ÉCHANGE
POUR FAIRE REVIVRE LE VITRÉ HISTORIQUE

LE COMMERCE

Au 31 décembre 2018, la compétence commerce a été transférée aux intercommunalités comme la Loi NOTRe l'y oblige. Les élus ont dessiné les contours de cette nouvelle compétence pour le territoire en la conciliant avec le principe de subsidiarité. Vitré Communauté intervient donc **sur trois aspects** : le soutien aux structures d'intérêt général, l'observation des dynamiques commerciales et le soutien aux porteurs de projets. Les autres thématiques, notamment le soutien aux associations de commerçants et l'implantation de nouveaux commerces, restent de la responsabilité communale. Cependant, les communes peuvent continuer à solliciter un fonds de concours de Vitré Communauté au titre du dispositif dernier commerce. Suite à cette prise de compétence, la communauté d'agglomération a mis en place un nouveau dispositif financier : le pass commerce et artisanat.



LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

AMÉNAGEMENT DES PARCS D'ACTIVITÉS ET ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

• Aménagement des parcs d'activités communautaires :

- Parcelles vendues en 2018, soit 6,7 hectares et 1,1 M€ de recettes perçues ; 76 créations d'emploi prévues d'ici à 3 ans.
- Acquisitions : La Pimotière à Châtillon-en-Vendelais, La Roncinère à Vitré, Gérard à Montreuil-sous-Pérouse, La Haute-Bouexière à Balazé, Les Lavandières à Cornillé.
- Projets d'aménagement : Requalification et extension du Parc d'Activités Haut-Montigné (Étrelles-Torcé), création du Parc d'Activités Les Boufforts (Vitré), extension du parc d'activités La Gaultière (Châteaubourg) et Piquet (Étrelles), révisions des PLU communaux.
- PA de « La Gaultière » à Châteaubourg et Domagné : Travaux de déplacement de la cuve d'ammoniac de la SICA AGRAMMO, dont l'emplacement initial générerait un périmètre d'inconstructibilité qui entravait l'extension du Parc d'activités communautaire de La Gaultière.

• Gestion des bâtiments communautaires :

- 487 m² loués (dont 85% pour Agromservices).
- Acquisitions : COOPER, OKWIND, B1, AR Val d'Izé, RDC B 3 000.
- Ventes : 1^{er} étage B 3000 ; Mise en vente : B1, AR Val d'Izé, hôtel d'entreprise Vitré.

• Accompagnement des entreprises :

- Intervention conjointe avec la Région Bretagne : 233 000 € d'avances remboursables attribuées (Geldelis, Traiteur de Paris) par Vitré Communauté.
- 50 600 € de fonds de concours « dernier commerce » attribués (Balazé, Princé, Mondevert, Saint-Didier).

• Relations partenariales :

- CCI : conclusion d'une convention de partenariat, définition d'un programme d'actions (commerce/tourisme/tertiaire), commande d'une étude sur les caractéristiques de l'activité tertiaire sur Vitré Communauté, participation au projet campus (versement d'une subvention de 6 000 €).
- Chambre d'Agriculture : conclusion d'une convention cadre de partenariat, constitution et réunion du comité de pilotage, définition d'un programme d'actions (emploi/installations agricoles/...).
- GIP MEEF : contribution active à la réflexion stratégique sur l'évolution des missions de la structure, versement d'une subvention de 71 000 € annuel.
- ADMR-garde atypique : organisation et animation des 5 comités de pilotage, étude et recherche de solutions suite au retrait de l'ADMR, versement d'une subvention annuelle de 23 000 €.



**21 parcs
d'activités,**
soit environ 285 ha de
surfaces viabilisées

**16 parcs
d'activités**
disposant de surfaces
disponibles, soit 67ha
de surfaces viabilisées
environ



**18
bâtiments
d'activités**
propriétés de
Vitré Communauté,
dont 17 occupés

**12
bâtiments
d'activités**
vendus par
Vitré Communauté
depuis une quinzaine
d'années



Teddy RÉGNIER,

Vice-président en charge du développement économique
Teddy Régnier est également en charge de l'Identité, de
la Communication, de l'Événementiel et du Tourisme
(voir page 12). Maire de Châteaubourg.



Dominique KERJOUAN,

Vice-président en charge des
travaux et de l'aménagement.
Maire de St-M'Hervé.

LES POINTS ACCUEIL EMPLOI (PAE)

À Argentré-du-Plessis, Châteaubourg et la Guerche-de-Bretagne 3 Points Accueil Emploi sur le territoire pour accompagner et faciliter les démarches liées à l'emploi, la formation, l'insertion ou l'évolution professionnelle. Adhérents du réseau SPEF (Structures de proximité emploi formation) Bretagne, membres du SPRO-EP (Service public régional de l'orientation et de l'évolution professionnelle) dans le cadre de l'orientation et la formation tout au long de la vie.

- Des services au profit :
 - des demandeurs d'emploi, salariés, étudiants, retraités (accueil individualisé, entretien conseil, suivi, accompagnement personnalisé et mobilisation via la co-construction d'un parcours),
 - des employeurs locaux (réception et diffusion de l'offre, aide au recrutement, proposition de candidats).
- Analyse de la demande, information sur les offres d'emploi et orientation des usagers pour tout ce qui concerne l'emploi, l'insertion et la formation.
- Aide administrative, aide à la dématérialisation, aide à la mobilité (tuteur de locations de scooters)
- Accompagnement personnalisé à :
 - La préparation d'entretiens et simulation,
 - La rédaction de CV et lettre de motivation.
- Accompagnement spécifique des publics éloignés de l'emploi
- Information sur les dispositifs de formation,
- Animation d'ateliers collectifs sur l'orientation, la mobilité professionnelle, la promotion de secteurs porteurs d'emploi, les compétences, le B-a Ba de la recherche d'emploi...
- Une offre de service territoriale : visites d'entreprises, matinées de recrutement avec les employeurs, Ar Pauzig, prestations Pôle Emploi...

La collaboration et la participation à des actions partenariales (forum de l'emploi, jobs dating intérim, sessions de remobilisation vers un emploi, semaine du handicap, forum de l'alternance, forum de métiers, participants à des groupes de travail sur les thématiques santé-mobilité-numérique...).

CHIFFRE CLÉ :  **6 764**
PERSONNES INFORMÉES SUR LES 3 PAE



Jean-Noël BÉVIÈRE,
Vice-président en charge de l'insertion, de la jeunesse, de la prévention de la délinquance. Jean-Noël Bévière est également en charge des ressources humaines (voir page 4). Maire d'Argentré-du-Plessis

L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE, TREMPLIN VERS L'EMPLOI

DÉLÉGATION DU REVENU DE SOLIDARITÉ ACTIVE (RSA) :

- Suivi socio-professionnel des personnes bénéficiaires du RSA, résidant sur l'une des 46 communes, par 3 travailleurs sociaux à la Maison de l'Emploi de Vitré et des permanences dans quelques communes et Points Accueil Emploi du territoire.
- Partenariat local renforcé sur les axes « emploi, formation, insertion ».
- La dimension sociale et santé est prise en compte avec un partenariat local et départemental spécifique et des solutions proposées.
- Une commission RSA mensuelle qui examine, soutient, valide les situations particulières des personnes dans un objectif d'engagement réciproque des personnes et de la collectivité.
Ceci, dans une logique de droits et devoirs.

Deux objectifs en 2019 :

- Accompagnement renforcé du public vers l'emploi et l'accès à la santé ;
- Mise en place de groupes de travail à l'échelle du Pays de Vitré sur la mobilité, l'accès au numérique et à la santé.

Soutien à des dispositifs locaux d'insertion innovants, favorisant l'emploi :

- Association Le Relais pour l'Emploi (location scooter, chantier d'insertion maraîchage biologique « le Pays fait son Jardin », association intermédiaire).
- Mission Locale : accompagnement socio-professionnel des jeunes de - 26 ans et opération « réussir l'industrie ».
- Soutien à l'emploi agricole avec la Chambre d'Agriculture.
- Auto-école Associative Inser'volant 35.

Deux objectifs en 2019 :

- Valoriser, l'emploi agricole local ;
- Soutien des projets favorisant la mobilité des demandeurs d'emploi.

CHANTIER D'INSERTION « ENTRETIEN DES ESPACES NATURELS » DE VITRÉ COMMUNAUTÉ :

- Outil d'insertion en direction des personnes éloignées de l'emploi du territoire avec l'activité d'entretien des espaces verts et naturels sur les sentiers de randonnée, les trois barrages et les zones d'activités de Vitré Communauté.
- Rattachement en 2018 aux services techniques de la ville.

Deux objectifs en 2019 :

- Diversifier des activités et favoriser l'accueil d'un public féminin ;
- Renforcer le partenariat avec les entreprises.

CHIFFRES CLÉS

Des résultats en termes d'insertion en 2018 :

20 salariés permanents au chantier d'insertion.

573 personnes suivies par le service insertion.

Une des plus faibles proportions de bénéficiaires du minima social/population totale, 2 fois moins élevée à Vitré Communauté par rapport à la moyenne du département.

25 179 h de travail des 4 équipes du chantier d'insertion pour l'entretien des sentiers de randonnée, des abords des 3 barrages du territoire, des zones d'activités, de la base de loisirs de la Haute-Vilaine...

70 % de sorties dynamiques : du chantier d'insertion notamment vers l'emploi.



LA PRÉVENTION

Le conseil intercommunal de sécurité et de prévention de la délinquance (CISPD) a pour objectif de mieux associer les élus à l'élaboration de différentes réponses aux enjeux de sécurité ainsi que d'inciter des collaborations entre les différents acteurs présents sur le terrain.

Objectifs 2019 : développer des actions de communication à destination des professionnels et des usagers ; favoriser le lien entre les partenaires.

CHIFFRES CLÉS :

L'Intervenante Sociale en Gendarmerie (ISG) a été saisie pour 327 situations

54 % des bénéficiaires sont comptabilisés comme victimes si une dénonciation a été déposée en gendarmerie (plainte ou renseignement judiciaire) et/ou une procédure est en cours.

34 % des bénéficiaires engageaient juste une démarche de conseil.

48 % des situations relevaient d'un problème de violence dont 87 % dans un contexte familial.

Intervention auprès de **103** victimes de violences conjugales.



DÉPLOIEMENT DES USAGES NUMÉRIQUES

- **22 communes adhérentes** au service commun en 2018 (44 en 2019)
- **Accompagnement des communes** et fourniture de nouveau service
- **Déploiement de fibre optique** sur le territoire
- **Poursuite du déploiement des solutions linux** dans les écoles publiques du territoire
- **Tech Inn Vitré 2018 (3000 visiteurs)** : salon dédié aux usages numériques qui permet de mieux comprendre et connaître les évolutions de ce secteur.



Michèle PRACTH,
membre du Bureau en charge de
l'innovation et du déploiement du
numérique. Conseillère municipale à Vitré.

L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

PROMOTION DU TERRITOIRE ET COMMUNICATION SUR LES SERVICES AU PUBLIC. ÉVÉNEMENTIEL ET DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE.

Le service communication, tourisme et événement a une action transversale qui concourt à deux objectifs :

- Informer les citoyens,
- Renforcer l'attractivité du territoire à des fins de développement économique, touristique et résidentiel.

Pour cela, le service travaille en collaboration avec de nombreux partenaires et s'appuie sur des services en interne pour créer des synergies notamment au sein de la Direction Culture, Tourisme et Communication. Pour assurer ces missions, il dispose également :

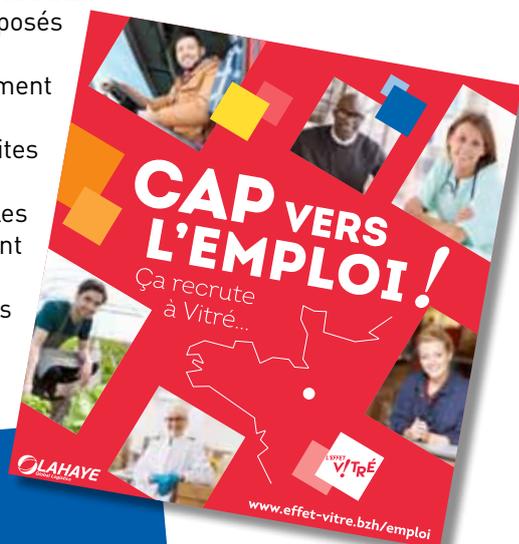
- **Des outils institutionnels** qui permettent d'informer les citoyens et les élus des communes membres : journal de Vitré Communauté (37 000 exs), site internet et newsletter, réseaux sociaux, Lettre aux élus, rapport d'activités, supports vidéo...
- **De la marque d'attractivité**, L'Effet Vitré, son dispositif stratégique et son réseau d'ambassadeurs.
- **De la gestion de dispositifs et d'équipements** telle que la Maison Accueil Bretagne.
- D'une équipe qui prend en main la réalisation de **l'ensemble des supports et plans de communication** pour les services de la communauté d'agglomération.
- **D'ingénierie propre** pour l'accompagnement des porteurs de projet publics et privés, le suivi des dossiers partenariaux avec le Comité Régional du Tourisme, la Région Bretagne et des acteurs locaux participant au développement et à la promotion touristiques.

Il est **organisateur d'événements** ou vient en appui de manifestations organisées par d'autres services de la collectivité ou partenaires :

- Le Festival des Fanfarfelues, Les DesArticulé, Festival de l'Humour.
- Savoir-faire et Saveurs, journée d'exposition et d'animations avec les entreprises agroalimentaires du territoire.
- Inaugurations, rentrée économique, salon de l'habitat, salon Entreprendre dans l'Ouest, Tech'Inn Vitré...

En 2018, le service a intégré de nouvelles missions dans le cadre de la mutualisation ou de transfert de compétences. Il gère désormais la communication des services Patrimoine, Archives, du Centre Culturel Jacques Duhamel et de la Médiathèque. Il a également mené de **nouveaux projets** au bénéfice de l'attractivité du territoire tels que :

- La mise en place de la campagne « Cap vers l'emploi » qui vise à attirer de nouvelles compétences sur le territoire et à pourvoir aux besoins de recrutement des entreprises. Pour cela, un partenariat avec le Groupe Lahaye a été monté pour habiller 20 véhicules avec le visuel de campagne qui est aussi relayée sur les réseaux sociaux.
- Des mini vidéos pédagogiques sur les dispositifs et les services au public proposés par le service logement.
- La définition et la mise en œuvre de la campagne de promotion pour le lancement de Vitré Lumières.
- La campagne de lancement de l'Escape Game du château (379 équipes inscrites en 4 mois).
- La participation à la campagne mutualisée pour la Destination Rennes et les Portes de Bretagne et la finalisation de la stratégie intégrée de développement touristique.
- La refonte des 42 panneaux de départs des circuits de randonnée dans les communes du territoire.



CHIFFRES CLÉS

Gestion de **13 budgets** et plus de **150 opérations de communication** sur l'année qui impliquent, pour chacune d'entre elles, une déclinaison sur plusieurs formats et outils (supports imprimés, web, vidéos, photos)

+ de 300 000 visiteurs sur le site www.vitrecommunaute.org malgré le développement des réseaux sociaux (3868 abonnés sur le Facebook @vitrecommunaute et 1056 sur @effetvitre)

15 porteurs de projets touristiques privés et publics accompagnés en moyenne chaque année

+ de 40 000 visiteurs accueillis à la Maison accueil Bretagne

Teddy RÉGNIER,
Vice-président
en charge de l'Identité,
de la Communication,
de l'Événementiel et
du Tourisme.

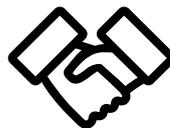
POLITIQUE DE L'HABITAT

J'achète,
je rénove,
j'investis,
je suis locataire,
je vends...



1
GUICHET UNIQUE

Regroupant



7 PARTENAIRES DONT **2** NOUVEUX
les compagnons bâtisseurs et Action logement



2 845
CONTACTS

PRINCIPALES ACTIONS :

- Accompagner la rénovation du parc ancien :
449 rénovations énergétiques accompagnées dont 91 au titre de l'ANAH
41 travaux d'adaptation dans le logement
- Reconquérir les centres bourgs et cœurs de villes - lutter contre la vacance
23 logements accompagnés techniquement et financièrement en cœur de bourgs ou de villes
6 études centres bourgs en projet ou engagées et
2 conventions opérationnelles avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPFB)

- Assurer la solidarité territoriale, l'accueil de nouveaux arrivants et compléter l'offre à destination de tous les publics :
 - Soutien à la production de 135 logements aidés
 - 1071 demandes de logements locatifs sociaux au 31 décembre 2018
 - Soutien financier à la construction d'un Hameau d'hébergement et d'une résidence accueil à Vitré
 - Intermédiation locative - accompagnement à la création de 12 logements à vocation sociale dans le parc privé



Pierre DESPRÉS, Vice-président en charge de la politique logement. Maire de La Guerche-de-Bretagne.



Maison de bourg vacante à Visseiche : rachat par l'EPFB pour le compte de la Commune et création de deux logements locatifs sociaux avec jardins privatifs par NEOTOA. Travaux 2019.



Programme immobilier neuf « Villas Steel » à Châteaubourg en Prêt Social Location-Accession ou Prêt Locatif Social avec Néotoa.



Christian OLIVIER, membre du Bureau en charge du suivi de la convention avec l'ANAH. Maire de Domalain.

LE SERVICE

« APPLICATION DU DROIT DES SOLS » (ADS)



38 communes sont conventionnées avec ce service mutualisé. Les autres communes continuent de bénéficier des services de l'État ou ont décidé d'un autre mode d'instruction (en interne).



1 911 demandes d'urbanisme qui ont été déposées et instruites sur la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2018.



Perspectives : Le marché initié par Mégalis Bretagne arrive à son terme en juillet. Le service ADS devra changer son outil informatique de gestion des instructions. Ce nouvel outil doit préparer la dématérialisation de 2022.



Bruno GATEL, membre du Bureau en charge du suivi du service commun d'Autorisations des Droits des Sols (ADS). Maire de Visseiche.

ÉNERGIE

ET ENVIRONNEMENT

DÉVELOPPEMENT DURABLE



Nathalie Clouet,
Vice-présidente en charge
du développement durable.
Maire de Bais.

PRINCIPALES ACTIONS :

- Engagement de la révision du **Plan Climat Air Énergie Territorial** et de la démarche de labellisation Cit'ergie avec la Ville de Vitré : recrutement du bureau d'études et réalisation du diagnostic.
- **Conseil en Énergie Partagé** :
 - Adhésion de la Ville de Vitré en remplacement du SMICTOM
 - 1 bilan initial réalisé
 - Dépôt 19 dossiers de certificats d'économies d'énergie
 - Accompagnement de 17 projets pour les structures adhérentes.
- Suivi et accompagnement des **projets d'énergies renouvelables** du territoire (éolien, photovoltaïque, méthanisation, bois énergie).
- Travaux de **raccordement de la piscine du Bocage** au nouveau réseau de chaleur du SMICTOM : jusqu'à présent, seule la partie historique de la piscine du Bocage, construite en 2000, était chauffée par le réseau de chaleur issu du Centre de Valorisation Énergétique

des Déchets du SMICTOM. Des travaux de requalification et d'extension de la piscine ont été réalisés en 2015, avec la mise en place d'une chaufferie mobile provisoire au gaz. Le SMICTOM mettant en place un nouveau réseau de chaleur offrant plus de puissance disponible, des travaux d'adaptation et d'optimisation des installations thermiques de la piscine ont été réalisés du 27 août au 14 septembre 2018. Ces travaux permettent à présent de chauffer la piscine majoritairement par une énergie renouvelable.

L'ENVIRONNEMENT ET LE PAYSAGE

PRINCIPALES ACTIONS :

- **Voie verte Vitré-Fougères** réalisée et reconnue comme tronçon de la « V9 », 9^{ème} axe cyclable régional reliant le Mont-St-Michel à Nantes.
- **Relance du schéma directeur cyclable.**
- **2^{ème} édition de la Rand'automne** le 16 septembre entre Bréal-sous-Vitré et Châtillon-en-Vendelais en valorisant à la fois patrimoine et chemins.
- **Réseau de circuits de randonnée** conforté par une nouvelle boucle (la 75^{ème}) à Visseiche dénommée Vicus Sipia.
- **Aménagement d'un observatoire ornithologique** en bordure de la halte migratoire de la Haute Vilaine.
- **Poursuite du circuit pédagogique faune-flore** autour du plan d'eau de la Haute Vilaine.
- **Lutte contre la prolifération des frelons asiatiques** particulièrement abondants en 2018 : le coût global de destruction des nids à l'échelle des 46 communes avoisine les 50 000€.



Inauguration de la voie verte
le 12 octobre 2018.

CHIFFRE :

552,50 h de nettoyage mécanique des voiries de 23 communes du territoire ayant conventionné grâce à la balayeuse communautaire.



Louis MÉNAGER, Vice-président
en charge de l'environnement, de
l'urbanisme opérationnel et du foncier.
Maire de Montreuil-sous-Pérouse.

LE RÉSEAU DE TRANSPORT COLLECTIF

Promouvoir les modes de transports doux :

le service de location de vélos électriques (VAE) est ouvert depuis avril 2018. Avec notre parc de 50 vélos, nous souhaitons rendre plus accessible la pratique du vélo et favoriser les modes de déplacements doux. Parallèlement, la communauté d'agglomération accompagne financièrement l'acquisition d'un vélo électrique pour ses habitants. Le taux de subvention est fixé à 25% du prix d'achat TTC, plafonné à 200 €.

La sécurité dans les transports scolaires :

La préoccupation majeure en matière de transport scolaire est et reste la sécurité de tous. Elle dépend de la connaissance et de l'application des règles et du comportement de chacun. C'est dans ce contexte que Vitré Communauté a décidé d'organiser à la rentrée scolaire 2018 une action de prévention d'ampleur. Au total, 32 classes de 6ème ont profité de cette semaine de prévention pour la sécurité dans les transports scolaires. Environ 800 élèves, inscrits dans les collèges de Vitré et celui d'Argentré-du-Plessis, se sont succédés sur plusieurs ateliers spécifiques, conduits par des accompagnateurs expérimentés.

Les dossiers en cours / Les priorités de 2019 :

- Réflexion sur une nouvelle offre de transport à la demande pour 2020.
- Mise en place du nouveau réseau de transport urbain de la ville de Vitré à l'été 2019.
- Installation de nouveaux poteaux d'arrêts pour les réseaux de la ville de Vitré, Châteaubourg et la ligne Vitré/La Guerche.
- Création d'une gare scolaire aménagée qui répond aux enjeux de sécurité, de confort et d'accessibilité.



CHIFFRES CLÉS

4 900 élèves

94 circuits

570 000 voyages

13 500 courses



Thierry TRAVERS,
Vice-président en charge
des transports.
Maire de Val D'Izé.

L'ENSEIGNEMENT ARTISTIQUE ET CULTUREL

LE CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE



PRINCIPALES ACTIONS :

Le Conservatoire musique et d'art dramatique de Vitré Communauté est un établissement d'enseignement artistique agréé par le Ministère de la Culture. L'équipe de 43 artistes enseignants forme plus de 900 élèves à la musique et à l'art dramatique, dans le cadre de cursus diplômants et de parcours personnalisés. Les cours sont dispensés dans quatre équipements culturels : Centre culturel Jacques Duhamel à Vitré, Centre culturel La Salorge à la Guerche-de-Bretagne, Centre culturel Le Plessis Sévigné à Argentré-du-Plessis et Centre des arts de Châteaubourg.

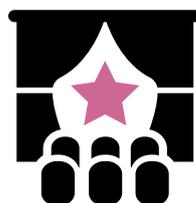
- **930 élèves ont été inscrits dans l'une des 40 disciplines artistiques.**
- **Plus de 2 000 scolaires, dans 22 communes et 33 écoles du territoire,** ont bénéficié de projets de sensibilisation et de création musicale, menés en lien avec les professeurs des écoles, dans le cadre du plan départemental « Musique à l'école ».
- **L'accès à la musique et au théâtre pour les enfants et jeunes en situation de handicap,** grâce aux partenariats renouvelés avec l'I.M.E. « L'Étoile » et l'Hôpital de jour « La Clairière ».
- **La démocratisation de l'accès à la musique, sur le temps scolaire,** avec le dispositif Classes à Horaires Aménagés Musicales à l'école Jean Guéhenno de Vitré et la classe-orchestre au collège des Fontaines à La Guerche-de-Bretagne.
- **Une saison musicale de 85 événements qui ont permis de toucher 7 680 spectateurs.**

LA MÉDIATION CULTURELLE



4 RÉSIDENCES D'ARTISTES
AU CENTRE CULTUREL
JACQUES DUHAMEL

Marie-Cécile DUCHESNE,
Vice-présidente en charge de la
culture. Adjointe à la ville de Vitré.



15 780
ÉLÈVES SUR LES
SOIRÉES DE
SPECTACLES

MISE EN PLACE
D'UN PASS' CULTURE
POUR



1 132
COLLÉGIENS
ET LYCÉENS

L'ÉCOLE D'ARTS PLASTIQUES

PRINCIPALES ACTIONS :

- **Cours d'arts plastiques sur 9 communes du territoire** (jusqu'au 30 juin 2018) : cours destinés au public amateur, enfants, adolescents et adultes.
- **Ouverture de deux cours enfants septembre 2018 : Bais et Domalain**
- **Convention avec 3 organismes extérieurs** pour des cours et interventions en arts plastiques (prestations facturées). Des cours sont notamment dispensés auprès d'adultes handicapés du Foyers des Lilas de Vitré.
- **Interventions auprès de groupes scolaires du territoire** : des ateliers de sensibilisation aux arts plastiques sont proposés aux scolaires du primaire.
- **Programmation de 3 évènements avec des artistes intervenants extérieurs** : week-end avec Simon Poligné, workshop avec Macula Nigra, conférences d'histoire de l'art avec Bruno Dufour-Coppolani.
- **Expositions** : Expositions des travaux d'élèves dans 7 communes.
- **Journées et séances ponctuelles de découverte** : journée de dessin assisté par ordinateur, séances d'initiation à la couleur, au dessin et à la sculpture.



CHIFFRES CLÉS

322 élèves aux cours hebdomadaires :

41 cours hebdomadaires

992 scolaires aux ateliers de sensibilisation

70 participants aux activités ponctuelles

LA JEUNESSE

LES MISSIONS DES 4 POINTS INFORMATION JEUNESSE (PIJ) ARGENTRÉ-DU-PLESSIS, CHÂTEAUBOURG, LA GUERCHE-DE-BRETAGNE ET VITRÉ

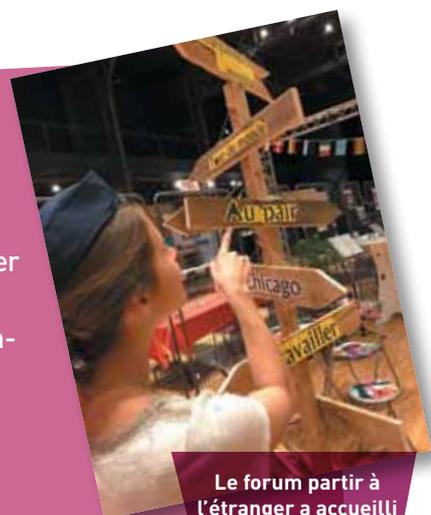
- Lieu d'informations et d'échanges, gratuit et ouvert à tous près de chez vous (documentation gratuite et actualisée).
- Renseignement et accompagnement sur toutes les questions des jeunes.
- Réponses multiformes : individuelles, collectives, mails, téléphones, forums, blogs, ateliers dans et hors les murs, réseaux sociaux.
- Accompagnement dans les projets de jeunes (jobs d'été, métiers, orientation, alternance, alternative aux jobs, baby sitting, chantier de jeunes bénévoles, Coopérative Jeunesse de Services).

CHIFFRES CLÉS

- **4 862** jeunes informés dans les 4 PIJ du territoire
- **41** dossiers étudiés, 48 jeunes aidés et accompagnés pour partir à l'étranger dans le cadre du dispositif BIJ (12 000 €)
- **5** associations soutenues dans le cadre du dispositif Agir Jeunes
- **765** jeunes sensibilisés à la prévention santé sur les festivals
- **7** jeunes accompagnés sur des missions de services civiques

- Plus de **1 000** jeunes inscrits sur les actions dans les lycées, collèges et espaces jeunes
- **250** visiteurs au Forum partir à l'étranger
- **380** visiteurs au Forum jobs d'été
- **12** jeunes accompagnés sur la Coopérative Jeunesse de Services du territoire
- **20** jeunes formés au BAFA
- **47** jeunes accueillis sur le chantier international de jeunes bénévoles

Jean-Noël BÉVIÈRE, Vice-président en charge de la jeunesse (voir page 9)



Le forum partir à l'étranger a accueilli 250 visiteurs

LES 3

PISCINES

Piscine caneton (La Guerche-de-Bretagne)

- Succès des animations ponctuelles (vacances scolaires) ciblant les pré-adolescents et adolescents.
- Un projet de nouvel équipement en cours d'étude.

Piscine Aquatide (Argentré-du-Plessis)

- Succès des animations ponctuelles ciblant les familles et les jeunes enfants

Piscine du Bocage (Vitré)

- Accueil de sept compétitions (Fédérations délégataires et sports scolaires) tout en conservant un accueil du public.
- Succès des animations ponctuelles (à chaque vacances scolaires) ciblant les pré-adolescents et adolescents, ainsi que les adultes.



Sirènes et Tritons, une animation dans les piscines de Vitré Communauté

Les fréquentations et recettes 2018

2017-2018	FRÉQUENTATIONS					TOTAL	RECETTES
	Scolaires	Baignades	Animations	Associations	Bien-être/Hydro.		
Aquatide	15 159	7 946	9 795	0	0	32 900	180 693,68 €
Caneton	17 808	8 523	20 164	1 899	0	48 394	220 815,75 €
Bocage	55 606	116 992	31 341	11 526	12 273	227 738	985 342,88 €
TOTAL	88 573	133 461	61 300	13 425	12 273	307 441	1 386 852,31 €



Henri MOUTON,
Vice-président en charge du sport.
1^{er} adjoint de Louvigné-de-Bais.

L'ANIMATION ET

LA PRATIQUE SPORTIVES

PRINCIPALES ACTIONS :

• Interventions dans les clubs :

51,25 heures hebdomadaires pour le football, 92,75 heures hebdomadaires pour le basket-ball et 48,25 heures hebdomadaires pour le volleyball.

- Les actions dans les clubs sont complétées pendant les vacances scolaires représentant 117 jours de stages pour 1 417 jeunes accueillis avec un taux de remplissage de l'ordre de 78,78 % (58 % de garçons et 42 % de filles).

L'évènementiel sportif :

- L'Ultra Tour a fait le plein avec 533 coureurs répartis sur 117 équipes assistées par 200 bénévoles environ.

Le soutien aux structures :

- Les clubs sportifs du territoire se voient accompagnés sur leurs emplois selon les dispositifs de la communauté d'agglomération :
 - haut niveau amateur : 3 emplois (1 football, 1 basket et 1 baseball)
 - emploi en réseau : 2 emplois (1 ex office des sports de La Guerche multisport, 1 athlétisme)
 - pérennisation des emplois jeunes : 2 emplois (1 football, 1 basket)
 - emploi vacataire : 2 emplois (1 handball et 1 tennis)Total des aides pour l'emploi : 89 937.23 €
- 2 projets sportifs interclubs sont soutenus (2 tennis) pour un total d'aides de 4 000 €

La base de loisirs de la Haute-Vilaine : la structure de loisirs sur le site de la Haute-Vilaine propose de multiples formules d'activités tant sur terre que sur l'eau :

- 2 247 locations de matériel au public
- 1 585 scolaires (19 classes et 13 écoles) (École primaire : 8 écoles différentes, 9 cycles et 13 classes)
- 1 117 personnes issues de groupes en activité encadrée
- 788 stagiaires sur les Atout-vac, raid VTT et groupes de Vitré Communauté
- 2 750 Compétiteurs (départemental de voile, inter ligue d'aviron, inter-région de Canoë-Kayak, Ultra tour, coupe de France d'eau libre, triathlon, trail Muco)
- 300 sportifs en stage.

SANTÉ

- Participation financière pour le fonctionnement de la maison médicale de garde et projet en cours d'acquisition-rénovation d'un nouveau local.
- Appui aux projets de maisons ou pôles de santé pluridisciplinaires (Châteaubourg, Louvigné de Bais, Vitré, Chatillon en Vendelais –Balazé-Saint M'Hervé- Taillis)
- Animation territoriale de santé à l'échelle du Pays de Vitré : semaine d'information sur la santé mentale, formation élus, brochure « Bien vivre chez soi en toute sécurité et confort » regroupant les « trucs et astuces » pour l'aménagement du domicile et les aides financières existantes afin de prévenir les chutes chez les personnes âgées.



Pascale CARTRON,
Vice-présidente en charge de la santé.
Maire de Bréal-sous-Vitré.

ADRESSES DES

SITES COMMUNAUTAIRES

- **COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE VITRÉ**
Siège social
16 bis bd des Rochers
BP 20613
35506 Vitré cedex
02 99 74 52 61
www.vitrecommunaute.org
- **CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE ET ECOLE D'ARTS PLASTIQUES**
Centre culturel Jacques Duhamel
6 rue de Verdun
35500 Vitré
02 99 74 68 64 (Conservatoire)
02 99 74 68 62 (École d'arts plastiques)
conservatoire@vitrecommunaute.org
ecoleartsplastiques@vitrecommunaute.org
- **LA MAISON DU LOGEMENT**
47 rue Notre Dame
35500 Vitré
02 99 74 02 87
maison-du-logement@vitrecommunaute.org
- **LES ARCHIVES**
27 rue des Eaux
35500 Vitré
02 99 74 40 88
archives@vitrecommunaute.org
- **PAE-PIJ D'ARGENTRÉ-DU-PLESSIS**
21 bis rue du Général Leclerc BP 13
35370 Argentré-du-Plessis
02 99 96 54 01
pae-argentre@vitrecommunaute.org
- **PAE-PIJ DE CHÂTEAUBOURG**
Maison pour tous
9 rue Pasteur
35220 Châteaubourg
02 99 00 91 15
pae-chateaubourg@vitrecommunaute.org
- **PAE-PIJ DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE**
8 rue du Cheval Blanc
35130 La Guerche-de-Bretagne
PAE : 02 99 96 19 00 - PIJ : 02 99 96 01 02
pae-laguerche@vitrecommunaute.org
pij-laguerche@vitrecommunaute.org
- **PIJ DE VITRÉ**
14 rue Notre Dame - 35500 Vitré
02 23 55 16 21
pij-vitre@vitrecommunaute.org
- **SERVICE INSERTION**
Maison de l'Emploi
9 place du Champ de Foire - 35500 Vitré
02 99 74 63 82
rsa@vitrecommunaute.org
- **PISCINE AQUATIDE À ARGENTRÉ-DU-PLESSIS**
Boulevard du Maine - 35370 Argentré-du-Plessis
02 23 55 09 63
piscine.aquatide@vitrecommunaute.org
- **PISCINE DU BOCAGE À VITRÉ**
Chemin du Feil - 35500 Vitré
02 23 55 16 20
piscine.bocage@vitrecommunaute.org
- **PISCINE DE LA GUERCHE-DE-BRETAGNE**
Rue des Sablonnières
35130 La Guerche-de-Bretagne
02 99 96 32 99
piscine.laguerche@vitrecommunaute.org
- **MAISON ACCUEIL BRETAGNE AIRE D'ERBRÉE**
Aire d'Erbrée - RN157 - 35500 Erbrée
communication@vitrecommunaute.org
- **BASE DE LOISIRS HAUTE-VILAINE**
La Ville Cuite
35500 Saint-M'Hervé
02 99 49 64 64
basedeloisirs@vitrecommunaute.org